

経営統合の成果 と今後の進むべき道

関西学院大学 野村 宗訓

関西全体の航空需要拡大
について考えるセミナー

2013年 7月16日

本日の論点

- 1 関空・伊丹 経営統合の成果評価
～経営マインドの改革, LCC増加の好影響
- 2 イギリス BAA 3空港の売却と再編成
～空港会社の競争, 都市圏の旅客動向
- 3 フランス ADP 3空港と地方空港の成長
～政府誘導型経営, レガシーキャリアの貢献
- 4 関西全体の需要拡大に向けた方策
～2空港の潜在力発揮, 4 + α の可能性

1 関空・伊丹 経営統合の成果評価

～経営マインドの改革，LCC増加の好影響

国土交通省成長戦略会議 の重点項目について（2010年4月）

航空分野 重点項目

- I 日本の空を世界へ、アジアへ開く（徹底的なオープンスカイの推進）
- II 首都圏の都市間競争力アップにつながる羽田・成田強化
- III 「民間の知恵と資金」を活用した空港経営の抜本的効率化
- IV バランスシート改善による関空の積極的強化
- V LCC 参入促進による利用者メリット拡大

経営統合実現までの経緯

- 関西国際空港及び大阪国際空港の一体的かつ効率的な設置及び管理に関する法律 (2011/ 5/25)
- 新関西国際空港株式会社設立 (2012/ 4/ 1)
- 関西国際空港及び大阪国際空港の一体的かつ効率的な設置及び管理に関する基本方針 (2012/ 6/22)
- 関空・伊丹経営統合 (2012/ 7/ 1)
 - * 関空会社からの事業承継
 - * 国(伊丹)からの事業承継
- 新関空会社・経営戦略の公表 (2012/ 7/13)

経営統合の背景と狙い

(出所) <http://www.mlit.go.jp/common/000218477.pdf>

- 関空については、早期に政府補給金への依存体質から脱却し、**約1.3兆円の債務を返済することにより、健全なバランスシートを構築すること**を目標とし、これを通じて前向きな投資の実行、競争力・収益力の強化を行う必要がある。
- このため、関空を首都圏空港と並ぶ国際拠点空港として再生・強化するとともに、両空港の適切かつ有効な活用を通じた関西における航空輸送需要の拡大を図り、**関西の経済の活性化に寄与していく。**
- 平成24年4月1日に設立された新関西国際空港株式会社は、両空港を一体的に運営し、事業価値の増大を図り、**できるだけ早期にコンセッションを実現することを目指す。**

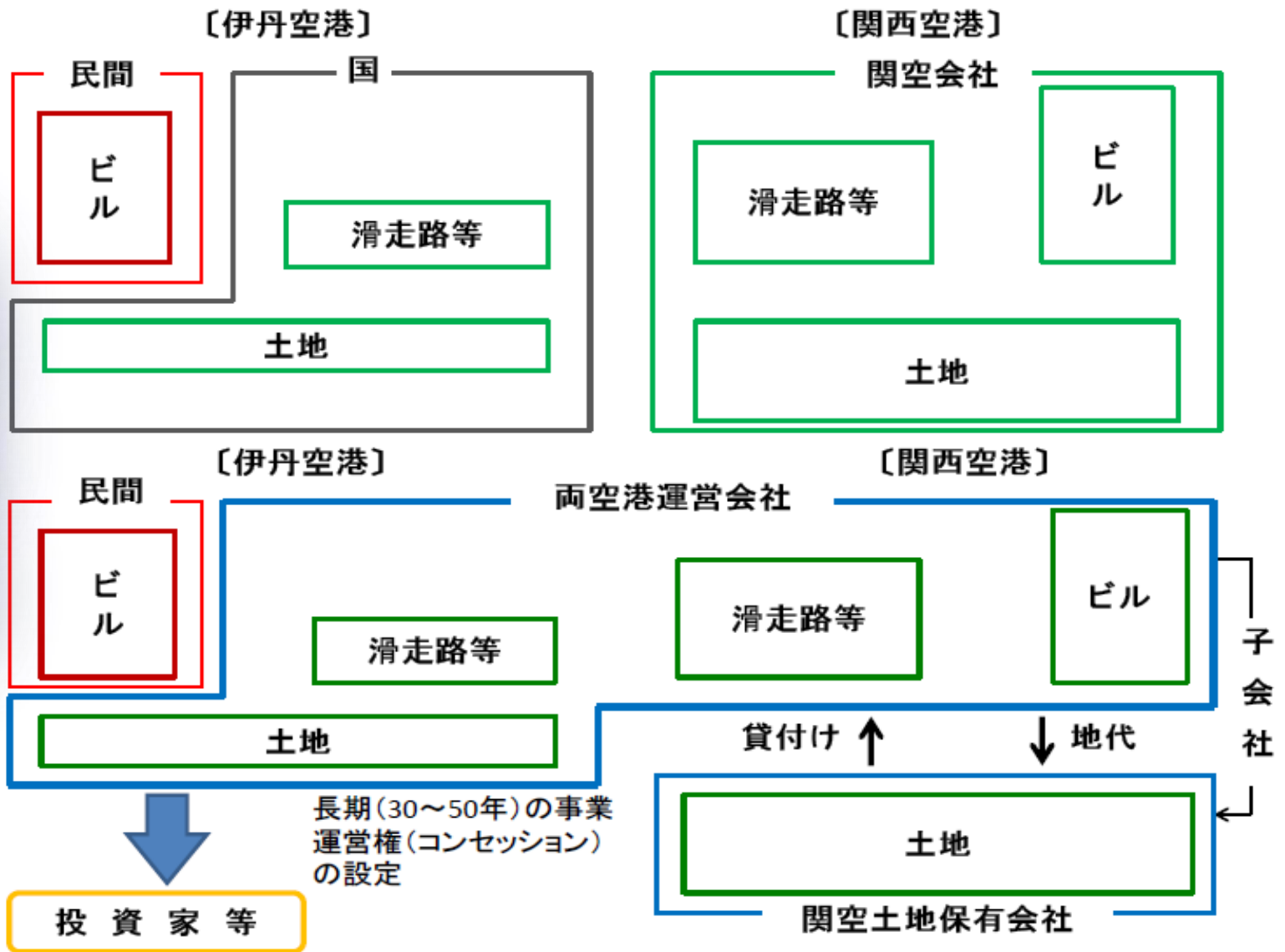
経営統合のイメージ図

(出所) <http://www.nkiac.co.jp/company/ir/invest3/pdf/ir11.pdf>

統合前



統合後



関西国際空港の運営状況

(出所)新関西国際空港株式会社『2013年3月期 連結決算について』

関西国際空港	2011年度	2012年度	前年比
航空機発着回数 (万回)	10.8	12.9	119.4%
乗入便数 (便/日)	147.3	176.3	119.8%
国際線	104.5	116	111.0%
国内線	42.7	60.3	141.1%
航空旅客数 (万人)	1,386.3	1,679.9	121.2%
国際線	1,011.4	1,142.4	112.9%
国内線	374.9	537.5	143.4%
貨物量 (万トン)	71.2	68.7	96.5%

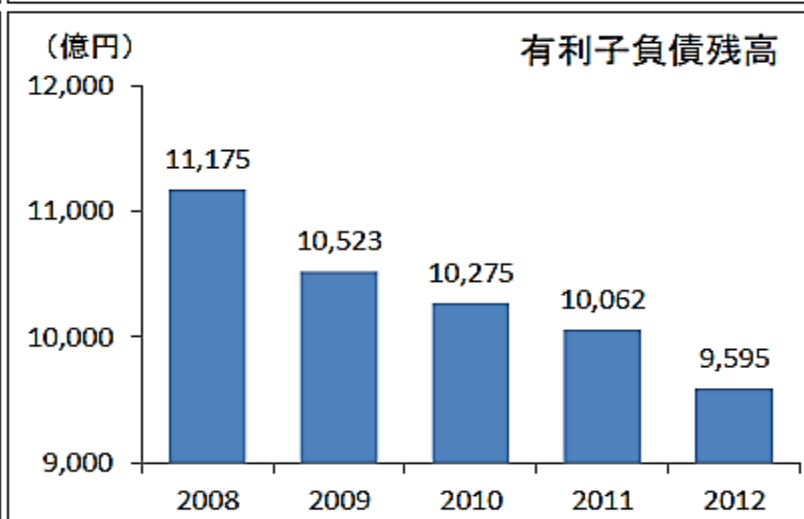
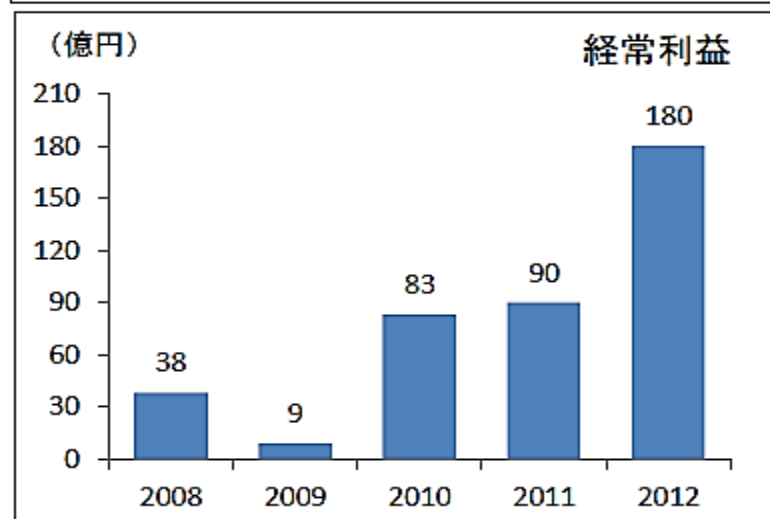
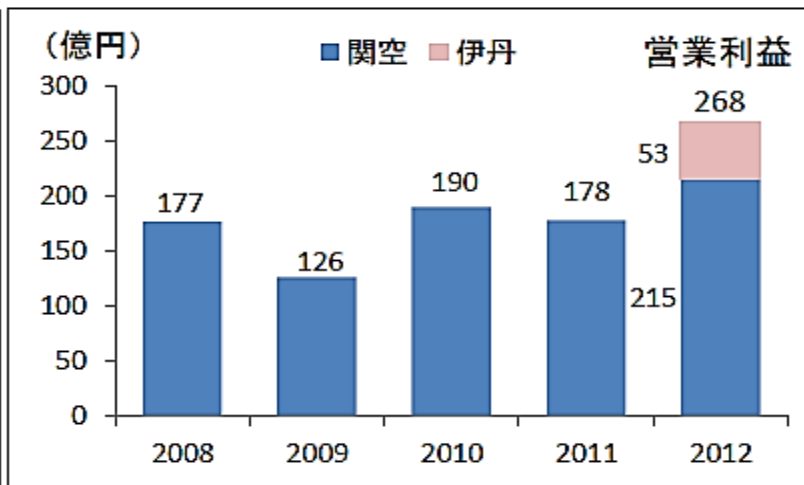
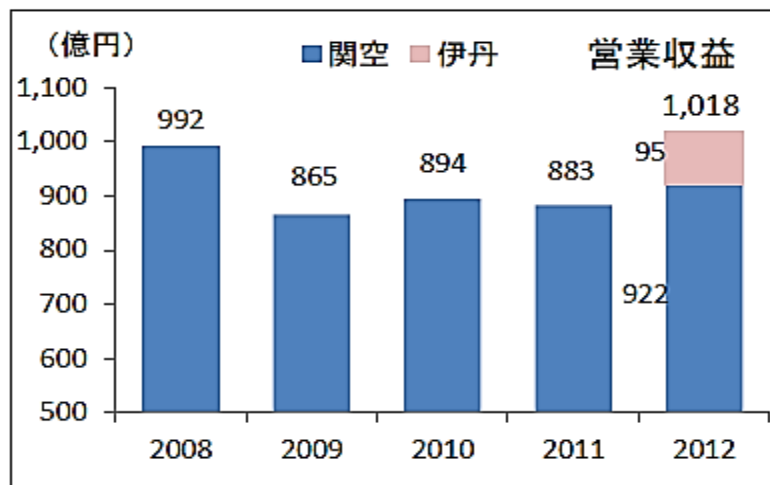
大阪国際空港の運営状況

(出所)新関西国際空港株式会社『2013年3月期 連結決算について』

大阪国際空港	2011年度	2012年度	前年比
航空機発着回数 (万回)	12.3	12.8	103.8%
乗入便数 (便/日)	168.0	174.9	104.1%
航空旅客数 (万人)	1,291.0	1,314.7	101.8%
貨物量 (万トン)	11.3	12.0	105.7%

新関西国際空港株式会社の経営状況

(出所)新関西国際空港株式会社『2013年3月期 連結決算について』

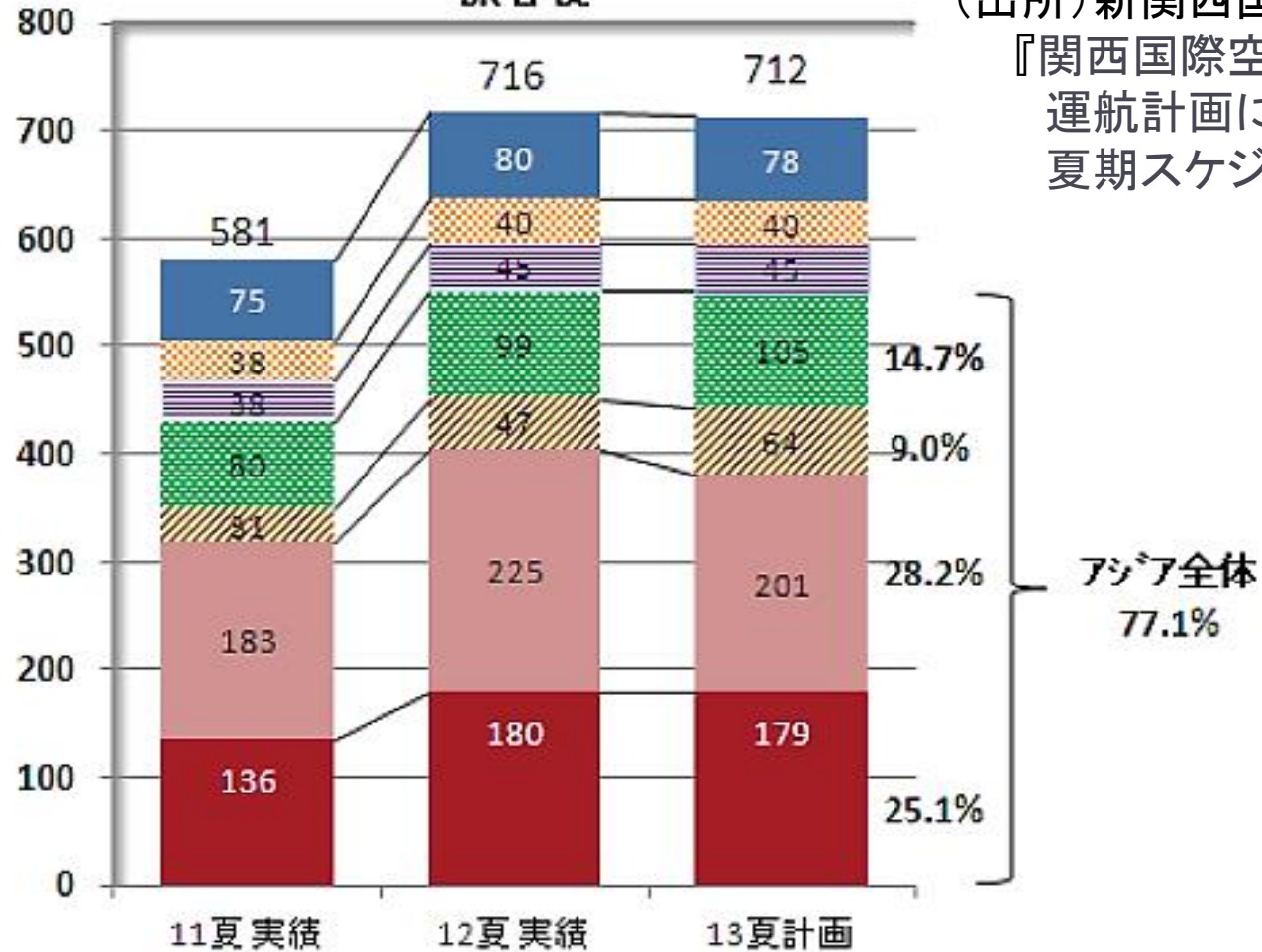


※2012年度は、旧関西国際空港(株)連結(4~6月)+新関西国際空港(株)連結(4~3月)。

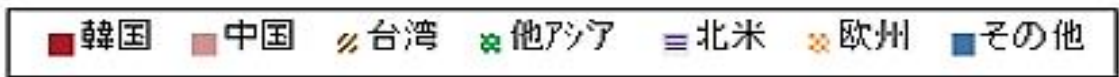
関西国際空港の方面別便数内訳

(便/週)

旅客便



(出所) 新関西国際空港株式会社
『関西国際空港の国際定期便
運航計画について(2013年
夏期スケジュール)』



関西国際空港のLCC就航状況(2013年8月)

(出所)新関西国際空港株式会社『関西国際空港の国際定期便運航計画について
(2013年夏期スケジュール)』

航空会社	路線	便数/週
ピーチ・アビエーション	ソウル(仁川)	21
	台北	14
	香港	7
	釜山 ※	7
チェジュ航空	ソウル(仁川)	7
	ソウル(金浦)	7
エアプサン	釜山	14
イースター航空	ソウル(仁川)	11
セブ・パシフィック航空	マニラ	3
エアアジアX	クアラルンプール	4
ジェットスター・アジア航空	シンガポール(台北経由)	14
	シンガポール(マニラ経由)	4
ジェットスター航空	ケアンズ	7
	ダーウィン(シンガポール経由)	4
	ゴールドコースト	2.5
	ブリスベン(ゴールドコースト経由)	0.5
計		127

※Peachの釜山線は13.9.13から就航開始

2 イギリス BAA 3空港の売却と再編成

～空港会社の競争，都市圏の旅客動向

日英主要空港の規模比較 (イギリス:2011年, 日本:2010年)

イギリス								日本							
順位	空港名	複数一括	公有状態	合計	路線内訳			旅客数の規模		順位	空港名	管理	合計	路線内訳	
					国内	欧州	その他	イギリス	日本					国内	国際
1	Heathrow	★		69,390,591	6.8%	33.5%	59.7%	7,000万	6,500万	1	東京国際	国	64,211,074	94.0%	6.0%
2	Gatwick	◎		33,643,989	11.1%	60.4%	28.5%	↑	↑	2	成田国際	会社	30,780,002	5.4%	94.6%
3	Manchester	□	pub	18,806,655	11.7%	56.7%	31.6%	↑	↑	3	新千歳	国	16,748,180	94.3%	5.7%
4	Stansted	★		18,047,403	8.0%	85.1%	6.8%	↑	↑	4	福岡	国	16,344,552	85.3%	14.7%
5	Luton	▲	pub	9,509,915	11.0%	77.2%	11.8%	1,000万	↑	5	大阪国際	国	14,788,543	100.0%	0.0%
6	Edinburgh	◎		9,383,695	49.6%	44.6%	5.8%	↑	↑	6	那覇	国	14,525,656	97.3%	2.7%
7	Birmingham	⇄	pvt	8,608,192	13.2%	67.1%	19.6%	↑	↑	7	関西国際	会社	14,220,204	27.2%	72.8%
8	Glasgow	★		6,858,268	51.0%	32.6%	16.5%	↑	1,000万	8	中部国際	会社	9,271,382	52.5%	47.5%
9	Bristol	●⇄		5,767,628	18.8%	73.3%	7.9%	↑	500万	9	鹿児島	国	4,967,625	98.4%	1.6%
10	Liverpool John Lennon	△		5,246,540	15.7%	80.0%	4.3%	500万	300万	10	熊本	国	2,874,963	98.7%	1.3%
11	Newcastle Intl.	●	pub	4,336,304	27.2%	58.9%	13.9%	↑	↑	11	仙台	国	2,826,277	90.4%	9.6%
12	East Midlands Intl.	□	pub	4,208,402	12.2%	79.2%	8.7%	↑	↑	12	広島	国	2,810,188	88.4%	11.6%
13	Belfast Intl.	▲	pub	4,101,914	61.9%	32.3%	5.8%	↑	↑	13	宮崎	国	2,683,058	97.5%	2.5%
14	Aberdeen	★		3,082,575	57.3%	19.0%	23.7%	↑	↑	14	松山	国	2,381,354	97.6%	2.4%
15	London City	◎		2,992,847	19.6%	58.2%	22.2%	300万	↑	15	長崎	国	2,331,002	98.3%	1.7%
16	Leeds Bradford			2,936,988	11.7%	83.1%	5.2%	↑	↑	16	神戸	地方	2,224,035	100.0%	0.0%
17	Belfast City (George Best)			2,397,270	98.0%	1.9%	0.1%	↑	↑	17	小松	共用	2,117,984	94.8%	5.2%
18	Southampton	★		1,761,961	61.4%	38.2%	0.4%	↑	↑	18	石垣	地方	1,693,069	98.9%	1.1%
19	Prestwick	//		1,295,512	12.3%	87.5%	0.1%	↑	↑	19	函館	国	1,582,464	94.9%	5.1%
20	Cardiff Wales	▲		1,208,268	19.3%	69.1%	11.6%	100万	↑	20	大分	国	1,536,045	98.1%	1.9%
21	Robin Hood Doncaster Sheffield	△		821,615	3.5%	81.0%	15.4%	↑	↑	21	高松	国	1,423,323	97.0%	3.0%
22	Exeter	§		709,314	36.3%	54.5%	9.2%	↑	↑	22	岡山	地方	1,348,054	82.8%	17.2%
23	Bournemouth	□	pub	612,547	0.3%	83.7%	16.1%	↑	↑	23	高知	国	1,273,146	99.7%	0.3%
24	Inverness	◇	pub	579,123	97.4%	2.0%	0.6%	↑	↑	24	北九州	国	1,199,743	95.0%	5.0%
25	Norwich		pvt	413,837	33.6%	46.6%	19.8%	↑	↑	25	旭川	特地	1,198,376	94.0%	6.0%
26	City of Derry (Eglinton)	§	pub	405,568	86.8%	13.2%	0.0%	↑	100万	26	秋田	特地	1,108,293	95.8%	4.2%
27	Scatsta			288,225	53.1%	0.0%	46.9%	↑	↑	27	宮古	地方	1,092,553	100.0%	0.0%
28	Humberside		pvt	273,096	13.5%	59.3%	27.1%	↑	↑	28	青森	地方	1,030,985	95.3%	4.7%
29	Blackpool	§	pvt	235,682	22.1%	71.6%	6.3%	↑	↑	29	富山	地方	949,159	89.4%	10.6%
30	Newquay		pub	209,574	93.5%	6.4%	0.1%	↑	↑	30	新潟	国	941,877	78.8%	21.2%

31	Durham Tees Valley	△	p ^{rt}	190,284	21.1%	71.7%	7.2%	↑ 10万
32	Sumburgh	◇	pub	142,615	96.6%	0.0%	3.4%	
33	Kirkwall	◇	pub	133,930	100.0%	0.0%	0.0%	
34	Stornoway	◇	pub	122,439	100.0%	0.0%	0.0%	
35	Isles of Scilly, St. Marys	*	pub	112,218	100.0%	0.0%	0.0%	
36	Penzance Heliport	*		75,206	100.0%	0.0%	0.0%	
37	Dundee	◇	pub	61,648	99.9%	0.0%	0.1%	
38	Southend	#	pub	42,439	6.9%	93.1%	0.0%	
39	Isles of Scilly, Tresco	*		40,628	100.0%	0.0%	0.0%	
40	Kent Intl.	//		37,169	92.8%	5.1%	2.1%	
41	Benbecula	◇	pub	34,240	100.0%	0.0%	0.0%	
42	Lands End			33,098	100.0%	0.0%	0.0%	
43	Plymouth ***		pub	28,834	88.8%	11.2%	0.0%	
44	Islay	◇	pub	25,784	100.0%	0.0%	0.0%	
45	Wick	◇	pub	24,262	96.7%	0.7%	2.6%	
46	Gloucestershire		pub	14,737	99.1%	0.9%	0.0%	
47	Barra	◇	pub	10,482	100.0%	0.0%	0.0%	
48	Campbeltown	◇	pub	9,201	100.0%	0.0%	0.0%	
49	Tiree	◇	pub	8,310	100.0%	0.0%	0.0%	
50	Lerwick (Tingwall)		pub	5,181	98.8%	0.0%	1.2%	
51	Oxford (Kidlington)			1,491	85.9%	10.1%	4.0%	
52	Shoreham		pub	634	61.4%	38.6%	0.0%	
53	Cambridge			597	7.0%	93.0%	0.0%	
54	Lydd			496	0.0%	100.0%	0.0%	
	Carlisle	#	pub	n.a.				
	City Airport & Heliport	△		n.a.				
	Coventry ***		pub	0				
	London Biggin Hill		pub	0				
31	徳島	共用		808,441	99.7%		0.3%	
32	山口宇部	特地		795,973	99.6%		0.4%	
33	女満別	地方		710,957	99.8%		0.2%	
34	釧路	国		709,151	97.6%		2.4%	
35	出雲	地方		701,699	99.9%		0.1%	
36	静岡	地方		593,233	59.8%		40.2%	
37	帯広	特地		551,805	99.5%		0.5%	
38	奄美	地方		526,697	100.0%		0.0%	
39	美保	共用		468,694	92.8%		7.2%	
40	名古屋	その他		445,043	99.9%		0.1%	
41	庄内	地方		355,849	99.8%		0.2%	
42	佐賀	地方		339,992	99.9%		0.1%	
43	鳥取	地方		305,381	99.8%		0.2%	
44	花巻	地方		284,994	98.1%		1.9%	
45	福島	地方		276,755	75.9%		24.1%	
46	対馬	地方		264,166	98.7%		1.3%	
47	三沢	共用		262,816	100.0%		0.0%	
48	久米島	地方		238,103	100.0%		0.0%	
49	札幌	共用		205,007	100.0%		0.0%	
50	八丈島	地方		194,589	100.0%		0.0%	
51	中標津	地方		169,348	99.8%		0.2%	
52	稚内	国		168,844	99.2%		0.8%	
53	山形	特地		162,769	96.0%		4.0%	
54	能登	地方		155,354	97.5%		2.5%	
55	屋久島	地方		155,236	100.0%		0.0%	
56	徳之島	地方		149,332	100.0%		0.0%	
57	百里	共用		145,221	38.7%		61.3%	
58	福江	地方		130,133	100.0%		0.0%	
59	南紀白浜	地方		124,207	97.9%		2.1%	
60	大館能代	地方		122,049	100.0%		0.0%	

(注) 1 CAA及び国土交通省から公表されているデータ等に基づき作成。

2 イギリス空港名の「×××」は休港状態。

3 イギリス「公有状態」、50%以上は「pub」、50%未満は「prt」と記載。下線はコンセッションやリースにより民間企業に経営を委託。

4 「複数一括」欄のマークにより一括運営を区分している。

空港再編成後の旅客数と競争関係

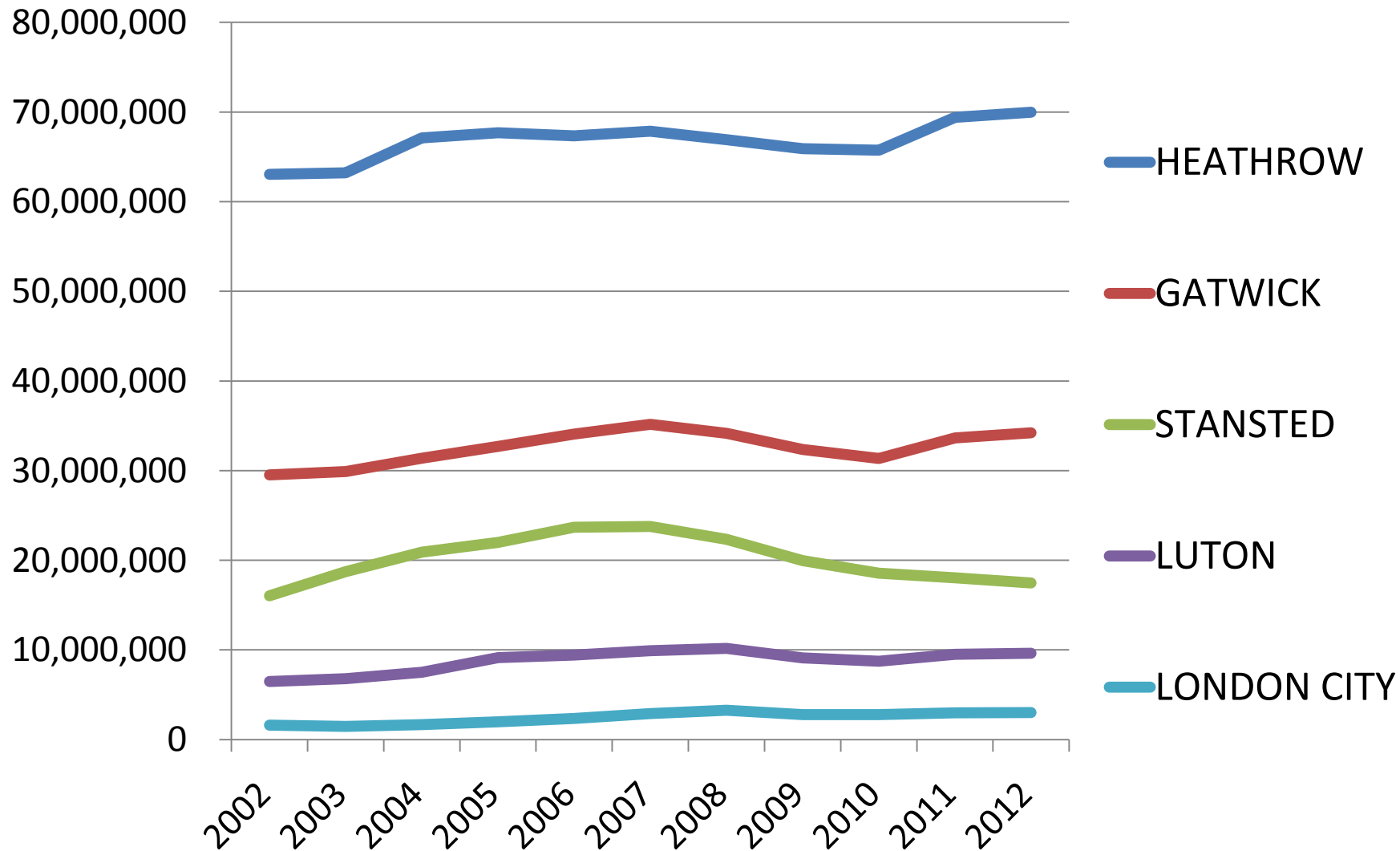
(出所) CAA公表データに基づき作成。

BAA (Ferrovial etc.)			London City/ GIP (GE・CS)			Manchester Airports Group (IFM)		
空港名	旅客数	順位	空港名	旅客数	順位	空港名	旅客数	順位
Heathrow *	69,390,591	1	Gatwick *	33,643,989	2	Manchester	18,806,655	3
Glasgow	6,858,268	8	Edinburgh	9,383,695	6	Stansted *	18,047,403	4
Aberdeen	3,082,575	14	London City *	2,992,847	15	East Midlands Intl.	4,208,402	12
Southampton	1,761,961	18				Bournemouth	612,547	23
総数	81,093,395	①	総数	46,020,531	②	総数	41,675,007	③

Luton/ TBI/ ACDL (abertis・Aena)			Ontario Teachers' Pension Plan			Peel Group		
空港名	旅客数	順位	空港名	旅客数	順位	空港名	旅客数	順位
Luton *	9,509,915	5	Birmingham	8,608,192	7	Liverpool John Lennon	5,246,540	10
Belfast Intl.	4,101,914	13	Bristol	5,767,628	9	Robin Hood Doncaster Sheffield	821,615	21
Cardiff Wales	1,208,268	20				Durham Tees Valley	190,284	31
総数	14,820,097	④	総数	14,375,820	⑤	総数	6,258,439	⑥

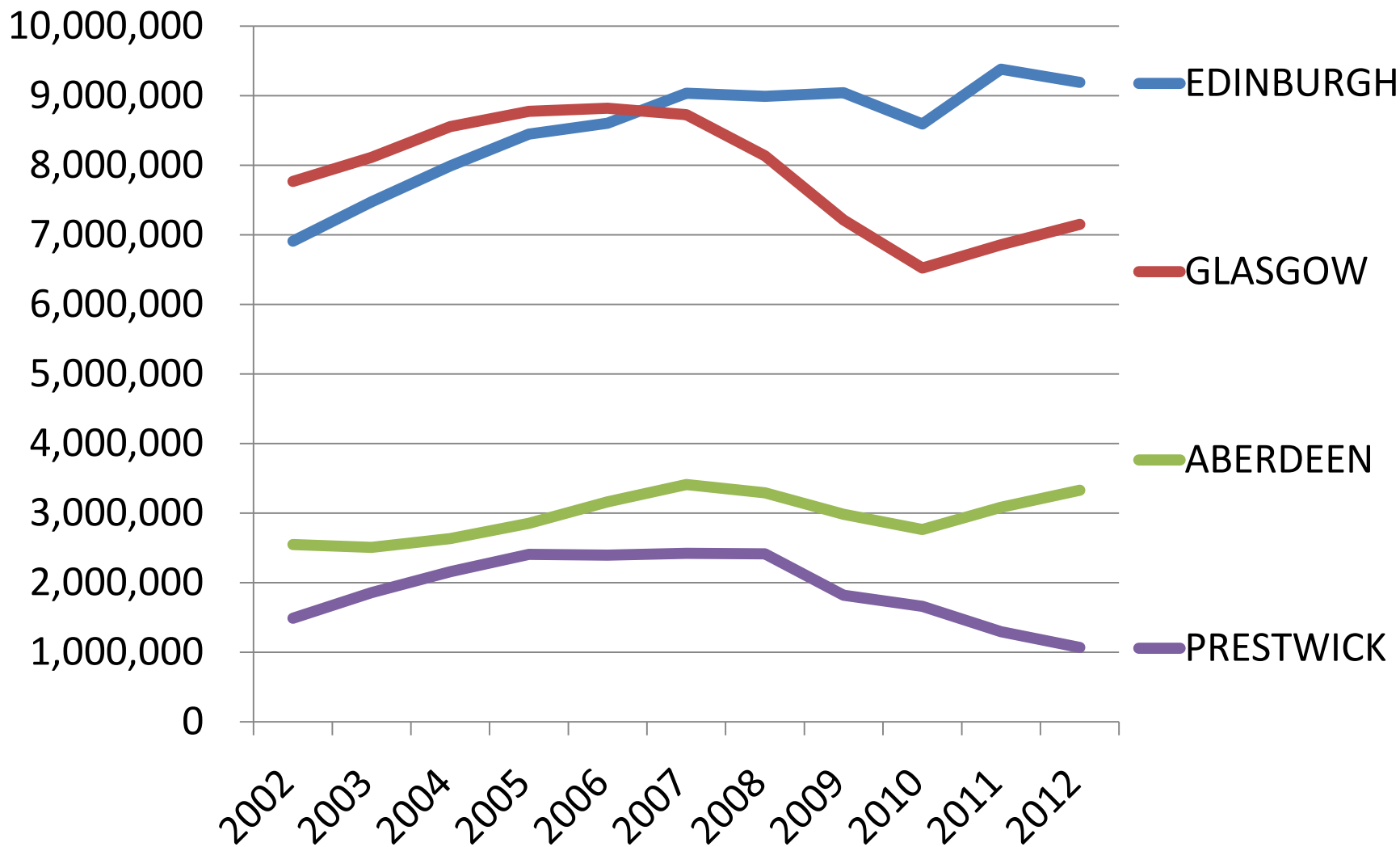
イギリス・ロンドン 5空港の旅客数

(出所)CAA公表データに基づき作成。



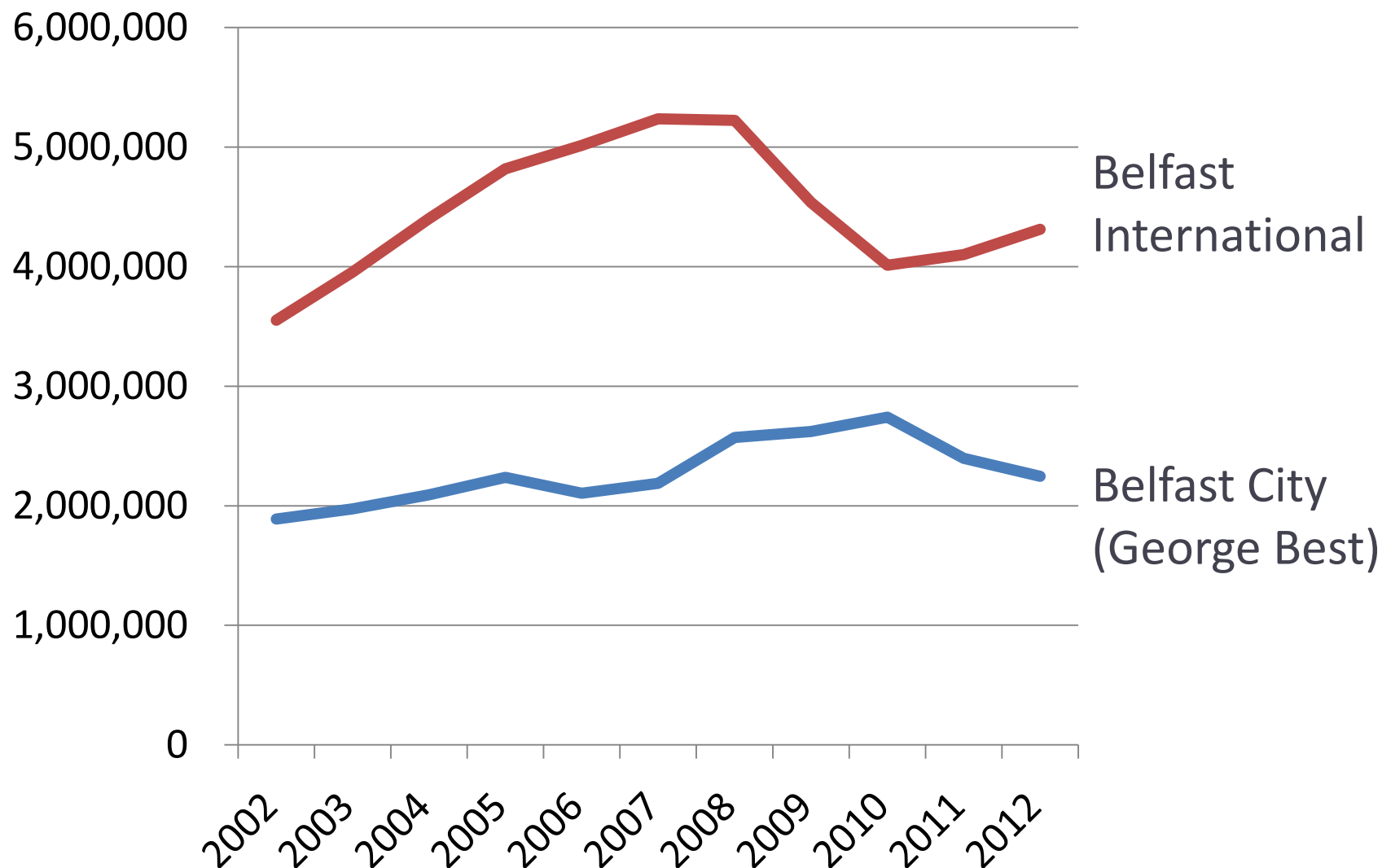
イギリス・スコットランド 4空港の旅客数

(出所)CAA公表データに基づき作成。



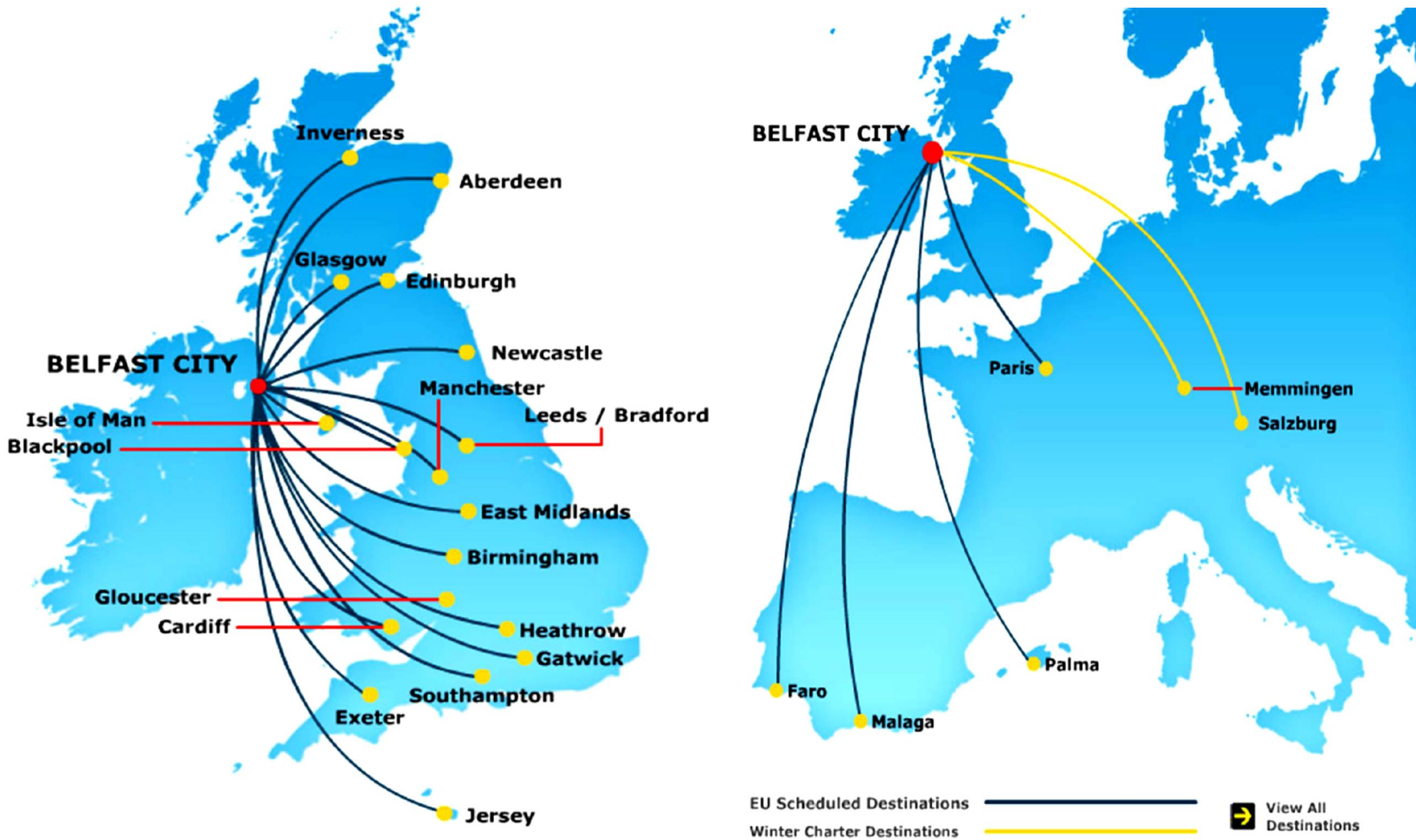
イギリス・ベルファスト2空港の旅客数

(出所)CAA公表データに基づき作成。



ベルファスト・シティ空港 ⑰ 240万人

(出所) <http://www.belfastcityairport.com/Flight-Information/Available-Routes.aspx>

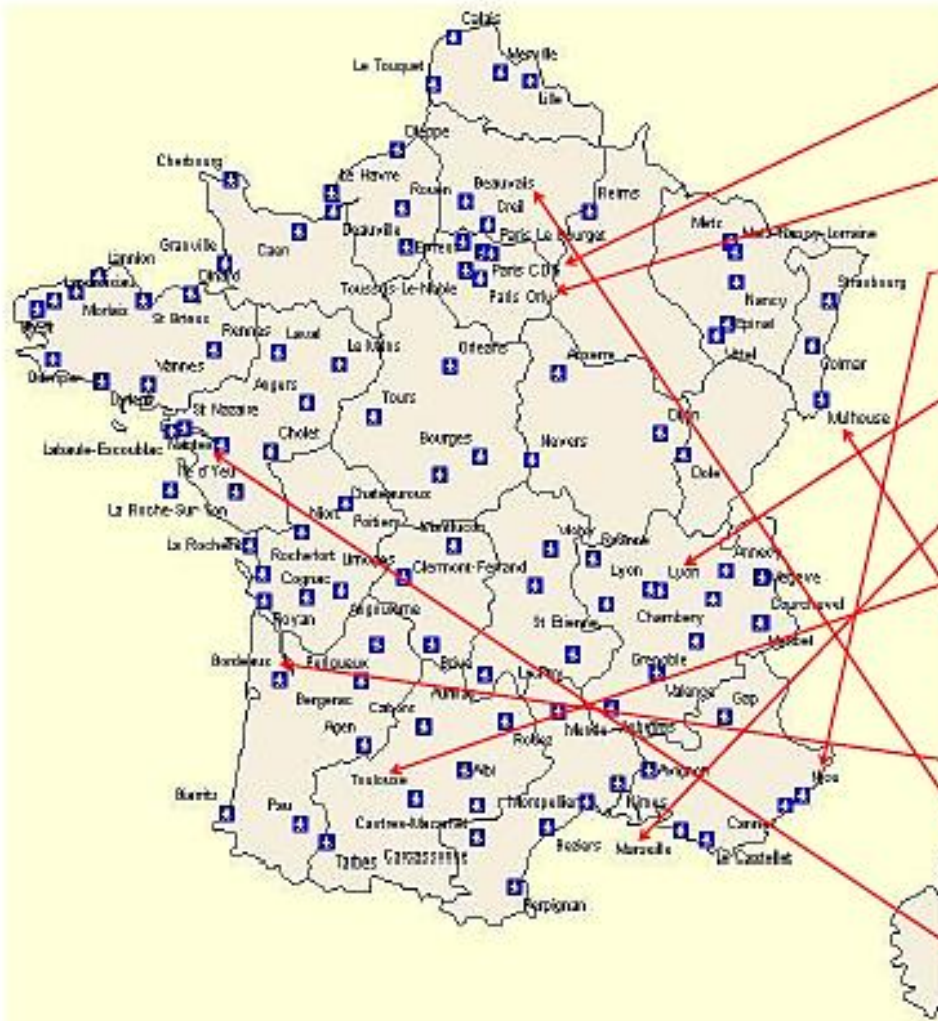


3 フランス ADP 3空港と地方空港の成長

～政府誘導型経営，レガシーキャリアの貢献

フランス・主要空港マップ

(出所) 地図原版 (<http://www.ruelmain.co.uk/French%20Maps/France%20Airports.htm>) に基づき作成。



	都市空港	乗降客数
1	Paris Charles de Gaulle	61,556,202
2	Paris-Orly	27,232,263
3	Nice Côte d'Azur	11,189,896
4	Lyon-Saint Exupéry	8,451,039
5	Marseille Provence	8,295,479
6	Toulouse-Blagnac	7,559,350
7	Bâle-Mulhouse	5,349,872
8	Bordeaux	4,428,072
9	Beauvais-Tillé	3,862,562
10	Nantes Atlantique	3,631,693

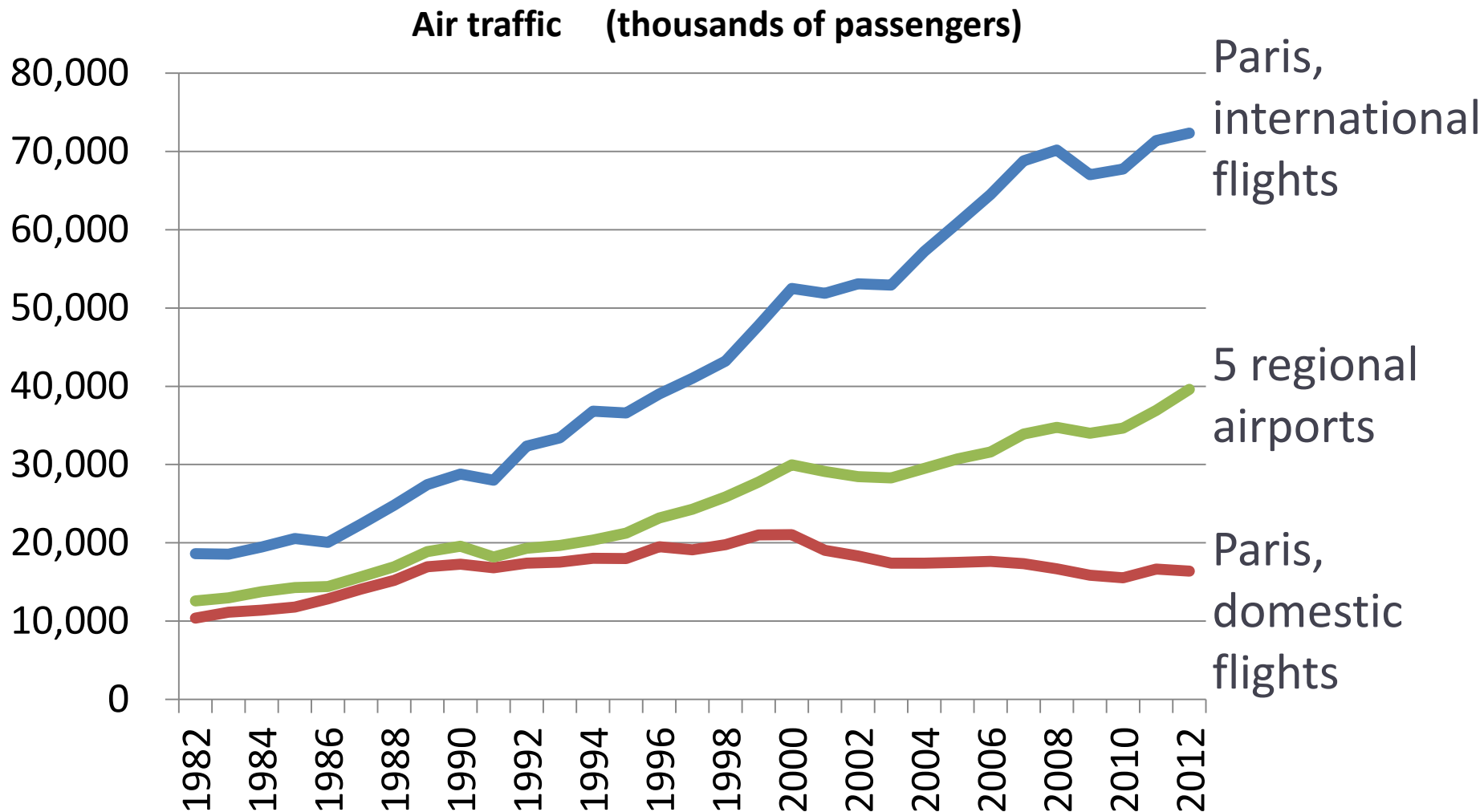
フランス・ADPの基本データ

(出所) Aéroports de Paris [2013], *report on activities and sustainable growth 2012*.

	Paris-Charles de Gaulle	Paris-Orly	Paris-Le Bourget
土地面積 (ha)	3,257	1,540	553
滑走路	4	3	3
旅客ターミナルビル	9	2	ビジネスジェット専用
就航都市	313	154	—
発着回数	491,346	230,558	56,000
乗降客数 (百万人)	61.6	27.2	—
貨物・郵便 (トン)	2,200,000	106,000	—
公共駐車スペース	28,500	19,000	n.a.

フランス・パリと地方空港の旅客数

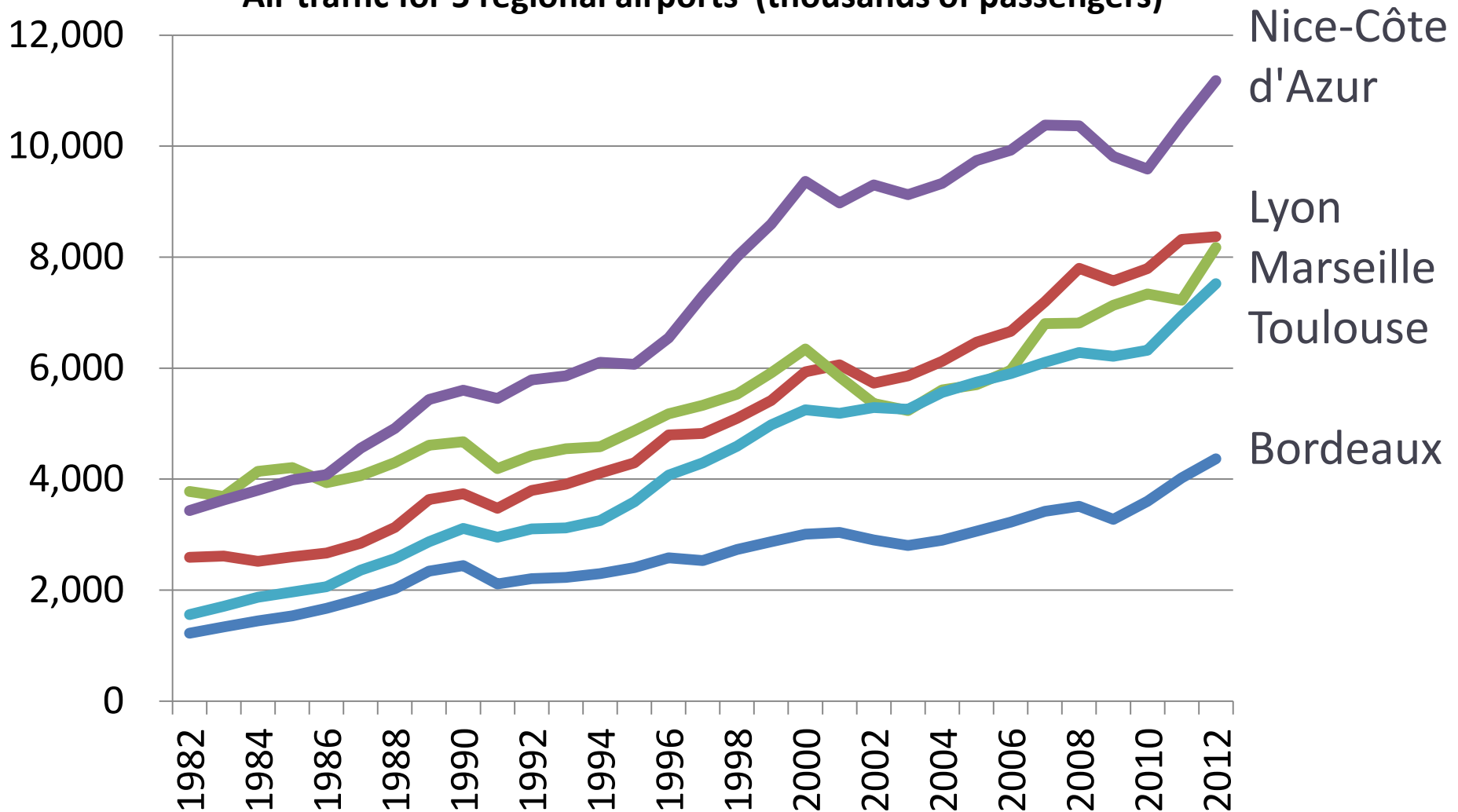
(出所) Institut National de la Statistique et des Études Économiques (INSEE) 公表資料に基づき作成。



フランス・地方5空港の旅客数

(出所) Institut National de la Statistique et des Études Économiques (INSEE) 公表資料に基づき作成。

Air traffic for 5 regional airports (thousands of passengers)











































フランス・主要空港の内際比率

	都市空港	旅客数	国際線		国内線		トランジット	
1	Paris Charles de Gaulle	61,556,202	56,201,242	91.3%	5,233,298	8.5%	121,662	0.2%
2	Paris-Orly	27,232,263	16,141,793	59.3%	11,086,736	40.7%	3,734	0.0%
3	Nice Côte d'Azur	11,189,896	6,771,528	60.5%	4,407,339	39.4%	11,029	0.1%
4	Lyon-Saint Exupéry	8,451,039	5,260,117	62.2%	3,106,750	36.8%	84,172	1.0%
5	Marseille Provence	8,295,479	4,445,586	53.6%	3,728,277	44.9%	121,616	1.5%
6	Toulouse-Blagnac	7,559,350	3,197,578	42.3%	4,294,567	56.8%	67,205	0.9%
7	Bâle-Mulhouse	5,349,872	4,678,968	87.5%	648,529	12.1%	22,375	0.4%
8	Bordeaux	4,428,072	1,739,306	39.3%	2,640,839	59.6%	47,927	1.1%
9	Beauvais-Tillé	3,862,562	3,730,591	96.6%	131,971	3.4%	0	0.0%
10	Nantes Atlantique	3,631,693	1,773,557	48.8%	1,771,643	48.8%	86,493	2.4%
11	Lille-Lesquin	1,397,637	501,752	35.9%	878,006	62.8%	17,879	1.3%
12	Montpellier-Méditerranée	1,288,215	398,609	30.9%	886,819	68.8%	2,787	0.2%
13	Ajaccio-Napoléon Bonaparte	1,218,705	77,540	6.4%	1,136,963	93.3%	4,202	0.3%
14	Strasbourg	1,166,110	281,319	24.1%	872,977	74.9%	11,814	1.0%
15	Biarritz-Anglet-Bayonne	1,084,200	239,812	22.1%	843,792	77.8%	596	0.1%
16	Brest-Bretagne	1,070,461	123,086	11.5%	929,583	86.8%	17,792	1.7%
17	Bastia-Poretta	1,003,728	107,120	10.7%	895,901	89.3%	707	0.1%

(出所) Union des Aéroports Français [2013], *Résultats d'activité des aéroports français 2012, Statistiques de trafic* に基づき作成。

フランス・地方空港の乗入れ航空会社

順位	空港	乗降客数	主要乗入れ航空会社				
3	Nice Côte d'Azur	11,189,896					
4	Lyon-Saint Exupéry	8,451,039					
5	Marseille Provence	8,295,479					
6	Toulouse-Blagnac	7,559,350					
7	Bâle-Mulhouse	5,349,872					
8	Bordeaux	4,428,072					
9	Beauvais-Tillé	3,862,562					
10	Nantes Atlantique	3,631,693					

(出所) スカイスキャナー資料 (<http://www.skyscanner.jp/airports>)、及び Union des Aéroports Français [2013], *Résultats d'activité des aéroports français 2012, Statistiques de trafic* に基づき作成。

フランス・ADPとオランダ・Schiphol Group の株式相互持ち合い＝空港アライアンス

(出所) http://www.aeroportsdeparis.fr/ADP/en-GB/Group/Finance/CoursDeBourse/Shareholders/?wysistatpr=ads_moteur-synomia_gb
<http://www.schiphol.nl/SchipholGroup/InvestorRelations/ShareholderInformation/SchipholGroupShareholders.htm>

Aéroports de Paris Group	
株主	所有比率(%)
フランス政府	54.50
法人投資家	23.60
Schiphol Group	8.00
個人株主	6.60
投資ファンド	5.60
従業員持ち株	1.70
合計	100.00

Schiphol Group	
株主	所有比率(%)
オランダ政府	69.77
アムステルダム市	20.03
ADP	8.00
ロッテルダム市	2.20
合計	100.00

フランス・ADPの国際化戦略

		旅客（百万人）	対前年比	ADP 所有比率	(1)
ADP	Paris (CDG + Orly)	88.8	0.8%	100.0%	
	Mexican regional airports	12.6	7.0%	25.5%	(2)
	Jeddah -Hajj	8.4	0.8%	5.0%	
	Amman	6.3	14.3%	9.5%	
	Maurice	2.7	0.9%	10.0%	
TAV	Istanbul Ataturk	45.0	20.3%	38.0%	
	Ankara Esenboga	9.2	8.9%	38.0%	
	Izmir	9.4	ns (3)	38.0%	
	Other platforms	10.2	29.8%	—	
Total Group -Participations		192.5	7.8%	—	
Management contrats (4)		10.1	15.0%	—	

(1) Direct or indirect

(2) Of SETA, which owns 16.7% of GACN controlling 13 airports in Mexico

(3) TAV Airports started to serve domestic Turkish passengers in January 2012. Like-for-like, traffic is up 9.8%

(4) Alger, Zagreb , Phnom Penh, Siem Reap and Conakry

(出所) Aéroports de Paris, 2013 Investor Toolbox に基づき作成。

フランス・ADPによるトルコ・TAV取得

(出所) Aéroports de Paris, 2013 Investor Toolbox.



Airports	Duty free	Food and beverage	Ground handling	Others	Construction
<p>Turkey</p> <ul style="list-style-type: none"> Istanbul Ataturk Ankara Esenboğa Izmir Adnan Menderes Gazipasa <p>Georgia</p> <ul style="list-style-type: none"> Tbilisi and Batumi <p>Tunisia</p> <ul style="list-style-type: none"> Monastir and Enfidha <p>Macedonia</p> <ul style="list-style-type: none"> Skopje and Ohrid <p>Saudi Arabia</p> <ul style="list-style-type: none"> Madinah 	<ul style="list-style-type: none"> 50% Largest duty free operator in Turkey Partner with Unifree—owned by Heinemann 	<ul style="list-style-type: none"> 67% Istanbul Airport Hotel (131 rooms) Total seating capacity of 12,500 at 146 points Baker and pastry factory serving in Turkey 	<ul style="list-style-type: none"> 65% 65% market share in Turkey Operates in 22 airports in Turkey including Istanbul, Ankara, Izmir and Antalya 	<ul style="list-style-type: none"> Commercial area allocations and lounges, travel agency services Airport IT services TAV Security Commercial area management in Riga Airport 	<ul style="list-style-type: none"> Established in 2003 Specialized in construction of airports Strategic partnerships with leading construction companies Total value of projects under contract: \$8.8bn (TAV's share: \$3.4bn) Car parks activities
€498m/€198m/5.9k	€208m/€21m/1.4k	€81m/€6m/2.3k	€197m/€34m/9.9k	€68m/€(2)m/0.7k	\$683m/\$21m/70+1.3k

Revenues / EBITDA / employees 2011⁵: €881m / €257m / 20.3k

4 関西全体の需要拡大に向けた方策

～2空港の潜在力発揮, $4 + \alpha$ の可能性

「関西3空港の在り方について」

(出所)国土交通省航空局, 平成17年11月

- ◆ 関西3空港については、関空二期2007年限定供用、大阪国際空港の運用見直し、神戸空港の開港を踏まえた上で、関空を核としつつ、伊丹、神戸を加えた3空港をトータルとして最適運用を図るという観点から、以下のように運営されていくことが適当と考えている。
- ◆ 関西国際空港は西日本を中心とする国際拠点空港であり、関西圏の国内線の基幹空港。国際線が就航する空港は、今後とも関空に限定することが適当。2007年の2期限定供用に向けては、平成16年12月の大臣合意を踏まえ、2007年13万回程度、2008年13.5万回程度の発着回数を確保すべく、利用促進が大きな課題。現在、関西国際空港全体構想促進協議会による「関西国際空港集客・利用促進事業」や地元企業による「関空利用促進宣言」などの取り組みがなされているところであるが、引き続き、地元経済界、自治体、関空会社が一体となって、関空の集客・利用促進を実施。

「関西3空港の在り方について」

(出所)国土交通省航空局, 平成17年11月

- ◆ 伊丹空港は国内線の基幹空港。環境と調和した都市型空港とするという観点から、平成16年に運用見直しの方針を決定した。これにより、発着回数は総枠370(うちジェット枠については200)を上限、運用時間は7時から21時までの14時間。また、空港整備法上の位置付けに関しては、空港整備法上の空港種別の在り方の見直しの必要性等の論点を踏まえ、第2種A空港への変更につき、次期社会資本整備重点計画の策定の中で、交通政策審議会航空分科会において検討を行う。
- ◆ 神戸空港は150万都市神戸及びその周辺の国内航空需要に対応する地方空港。運用時間は15時間。3空港間の役割分担を踏まえつつ、安全かつ円滑な航空機の運航の観点から、1日の発着回数は60回、年間の発着回数は2万回程度が上限となる。

関空・伊丹の発展可能性

		旅客数	人口			
関空		13,329,301	大阪府	奈良県		
			8,679,933	1,401,243		
			兵庫県	和歌山県		
			5,572,405	1,018,668		
			京都府	滋賀県		小計
			2,542,740	1,394,472		20,609,461
旅客数近似 空港比較	Luton	9,614,175	London			
			7,825,000			
人口近似 都市比較	ロンドン6空港	134,914,412	London			
			7,825,000			
伊丹		12,775,797	伊丹市	尼崎市		
			197,632	457,216		
			豊中市	大阪市		
			391,371	2,543,137		
			池田市	宝塚市		小計
			101,818	230,257		3,921,431
旅客数近似 空港比較	Edinburgh	9,194,334	Edinburgh City			
			486,000			
人口近似 都市比較	Manchester	19,654,100	Greater Manchester			
			2,629,000			

(出所)旅客数に関しては、国交省公表2011年データ、及びGAA 公表2012年データ、人口に関しては、総務省『平成24年3月31日住民基本台帳人口・世帯数、平成23年度人口動態(市区町村別)』、及びOffice for National Statistics公表の資料に基づき作成。

神戸・南紀白浜の発展可能性

		旅客数	人口		
神戸		2,538,578	神戸市	姫路市	小計
			1,512,109	533,832	
			明石市	芦屋市	
			293,593	94,616	
			加古川市	西宮市	
			269,169	472,650	3,175,969
旅客数近似 空港比較	Aberdeen	3,328,533	Aberdeen City		
			217,000		
人口近似 都市比較	Birmingham	8,608,192	Birmingham		
			1,037,000		
南紀白浜		93,625	西牟婁郡	海南市	小計
			43,171	55,577	
			日高郡	有田市	
			56,357	31,145	
			御坊市	和歌山市	
			25,551	378,022	589,823
旅客数近似 空港比較	Isles of Scilly (St.Marys)	97,012	Isles of Scilly		
			2,000		
人口近似 都市比較	Glasgow	7,150,095	Glasgow City		
			593,000		

(出所) 旅客数に関しては、国交省公表2011年データ、及びCAA 公表2012年データ、人口に関しては、総務省『平成24年3月31日 住民基本台帳人口・世帯数、平成23年度人口動態(市区町村別)』、及びOffice for National Statistics公表の資料に基づき作成。

有効活用できる関西圏4空港の概要

(出所)国土交通省航空局監修 [2011], 『数字でみる航空』
旅客数に関しては、国交省公表2011年データ。

	設置管理者	滑走路(m)	利用時間	旅客数 (2011年)
神戸	神戸市	2,500 × 60	7:00 ~22:00	2,538,578
南紀白浜	和歌山県	2,000 × 45	8:30 ~20:00	93,625
但馬	兵庫県	1,200 × 30	8:30 ~18:30	27,501
八尾	国土交通大臣	(A) 1,490 × 45 (B) 1,200 × 30	8:00 ~19:30	0

神戸空港・出発便 2013/7

目的地	神戸発	航空会社
東京/羽田	7:05	ANA
東京/羽田	7:10	SKY
鹿児島	7:20	SKY
石垣 7/10～運航	7:30	SKY
札幌/新千歳	8:05	ANA
札幌/新千歳 7/10～運休	8:10	SKY
沖縄/那覇	8:20	Sola/ANA
沖縄/那覇	8:40	SKY
長崎	9:10	SKY
東京/羽田	9:15	SKY
茨城	10:15	SKY
札幌/新千歳	10:40	Airdo/ANA
札幌/新千歳	11:55	SKY

長崎	12:50	SKY
東京/羽田	13:00	SKY
沖縄/那覇	13:35	Sola/ANA
鹿児島	14:10	SKY
沖縄/那覇	14:10	SKY
茨城	15:15	SKY
長崎	15:55	SKY
東京/羽田	16:10	SKY
沖縄/那覇	16:40	Sola/ANA
沖縄/那覇	17:45	SKY
東京/羽田	18:00	ANA
札幌/新千歳	19:00	Airdo/ANA
東京/羽田	19:40	SKY
長崎	19:45	SKY
東京/羽田	21:15	ANA

(出所) <http://www.kairport.co.jp/flight/>

南紀白浜空港の時刻表

(出所) http://www.aikis.or.jp/~airport/access_jikoku.html

NANKI SHIRAHAMA AIRPORT

時刻表
空港アクセス
館内案内
周辺の観光
ツアー・割引運賃
リンク

南紀白浜空港 時刻表

東京 - 南紀白浜便

JAPAN AIRLINES

発着時刻は予告なしに変更し、また天候その他やむを得ない理由により遅発・欠航する場合がございますのでご了承ください。

2013年6月1日～2013年10月26日	
東京 → 南紀白浜	南紀白浜 → 東京
1381便 07:30 → 08:45	1382便 09:15 → 10:25
1383便 11:00 → 12:15	1384便 12:45 → 13:55
1385便 16:35 → 17:50	1386便 18:30 → 19:40

発着時刻は予告なしに変更し、また天候その他やむを得ない理由により遅発・欠航する場合がございますのでご了承ください。

詳しくは [JAL日本航空のホームページ](#)

東京～南紀白浜 時刻表

- ▶ 空港アクセス
路線バス時刻表
タクシー料金表
定額観光タクシー
周辺への交通
- ▶ 館内案内
1F
2F
展望デッキ
無線LANの使用
館外駐車場等
Q&A
空港関係問合せ先
空港ビル概要
- ▶ 周辺のみどころ
世界遺産熊野
南部・田辺梅林
白浜温泉
熊野古道
枯木灘海岸
串本・大島
那智勝浦
太地
熊野三山
- ▶ ツアー・割引運賃
- ▶ リンク集

南紀白浜空港ビル

関西広域経済圏の活性化に向けて

- 人為的規制の撤廃：空港会社の主体的決定
- 海外キャリア誘致：空港施設利用料の低廉化
- 地方管理空港の活用：複数一括運営の模索等
- 他国空港会社との提携強化：利益拡大の見通し
- フランス型の政府誘導：株式会社化＋公的関与
- インバウンドの喚起：鉄道・バス・ホテルとコラボ
- チャーター便の普及促進：スポーツ・イベント対応
- CIQの整備拡張：緊密な省庁間調整と自治体支援
- ビジネス・ジェットの導入：新市場開拓とリスク分担
- 国際会議の積極的開催：教育研究機関による協力

参考資料

- 関西学院大学産業研究所・産経新聞社 [2012]『アジアとつながる関西経済』関西学院大学出版会.
- 野村宗訓 [2008]「イギリスにおける地方空港の発展と離島路線の維持－LCCの貢献とHIALの経営を中心として－」『運輸と経済』第68巻 第11号.
- 野村宗訓・切通堅太郎 [2010]『航空グローバル化と空港ビジネス－LCC時代の政策と戦略－』同文館出版.
- 野村宗訓 [2011]「イギリス空港会社の複数一括経営－所有状況の特徴と欧州展開の実態を中心として－」『運輸と経済』第71巻 第4号.
- 野村宗訓 [2012]「北欧における空港民営化の進展－PPP(官民連携)に基づく改革の意義－」『公営企業』第44巻 第7号.
- 野村宗訓編 [2012]『新しい空港経営の可能性－LCCの求める空港とは－』関西学院大学出版会.
- 野村宗訓 [2013]「英国における空港再編成の進展－複数一括経営のもとでの競争創出－」『KANSAI空港レビュー』No.413.
- 山本哲三・野村宗訓編著 [2013]「『規制改革30講－厚生経済学的アプローチ－』中央経済社.