

令和5年県内市町の定員管理調査結果について

地方公共団体の定員の状況については、毎年、実態調査を実施しています。ここでは令和5年に実施した調査の結果に基づいて県内市町の定員の状況についてご説明します。

- 1 総職員数の状況
- 2 行政部門別の職員数の状況
- 3 団体区分別の職員数の状況
- 4 市町別職員数の状況
- 5 全国平均と県内団体平均との比較

(人口1万人あたり職員数・職員数の対前年増減率)

このデータの内容に関するお問い合わせは、下記までお願いします。

兵庫県総務部市町振興課企画班

TEL : 078-341-7711 (内線2509)

078-362-3098 (直通)

MAIL : shichoushinkouka@pref.hyogo.lg.jp

1 総職員数の状況

令和5年4月1日現在における県内市町（神戸市を含む）及び一部事務組合の総職員数は60,872人。

近年の全般的な傾向として、短時間再任用からフルタイム再任用への移行（理由：年金支給年齢の引き上げ）の影響により、常勤職員数が増加する傾向にあり、今年度は昨年比では減少しているが同様の状況。



○ 過去10年の総職員数の推移（県内市町及び一部事務組合、神戸市含む。）

※職員数は各年4月1日現在。

(単位: 人、%)

| 年度 | 総職員数 | 対前年増減数 | 対前年増減率 |
|-----|--------|--------|--------|
| H26 | 52,915 | ▲ 334 | ▲ 0.6 |
| H27 | 53,114 | 199 | 0.4 |
| H28 | 53,317 | 203 | 0.4 |
| H29 | 60,241 | 6,924 | 13.0 |
| H30 | 60,457 | 216 | 0.4 |
| H31 | 60,423 | ▲ 34 | ▲ 0.1 |
| R2 | 60,357 | ▲ 66 | ▲ 0.1 |
| R3 | 61,231 | 874 | 1.4 |
| R4 | 61,062 | ▲ 169 | ▲ 0.3 |
| R5 | 60,872 | ▲ 190 | ▲ 0.3 |

※平成29年度は「県費負担職員に関する権限」が都道府県から指定都市へ移譲されたことにより、兵庫県で計上していた教職員数を神戸市で計上したことにより前年度より大きく増加している。

2 行政部門別の職員数の状況

総職員数を行政部門別では、一般行政部門（議会、総務・企画、税務、労働、民生、衛生、農林水産、商工、土木）が27,851人で全体の約45%を占め、特別行政部門（教育、消防）が20,215人で全体の約33%、公営企業等会計部門（病院、水道、交通、下水道その他）が13,076人で全体の約22%。

・一般行政部門〔議会、総務・企画、税務、労働、民生、衛生、農林水産、商工、土木〕

国の法令等による職員の配置基準が少なく、地方公共団体が主体的に職員配置を決める余地が比較的大きい部門です。

一方、福祉関係（民生、衛生）については、国の法令等による職員の配置基準が定められている場合が多く、また、職員配置が直接住民サービスに影響を及ぼす部門です。

・特別行政部門〔教育、消防〕

国の法令等に基づく配置基準等により、地方公共団体が主体的に職員配置の見直しを行うことが困難な部門です。

・公営企業等会計部門〔病院、水道、交通、下水道、その他〕

独立採算を基調として企業経営の観点から定員管理が行われている部門です。

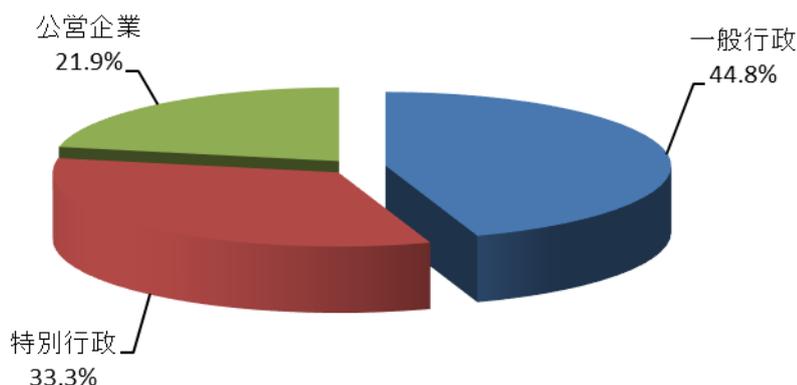
○ 行政部門別職員数の状況（県内市町及び一部事務組合、神戸市を含む。）

（単位：人、％）

| 年度 | 一般行政部門 | | | 特別行政部門 | | | 公営企業等会計部門 | | | 全部門 | | |
|-----|--------|-----|-----|--------|-------|-------|-----------|-------|-------|--------|-------|-------|
| | 職員数 | 増減数 | 増減率 | 職員数 | 増減数 | 増減率 | 職員数 | 増減数 | 増減率 | 職員数 | 増減数 | 増減率 |
| H31 | 27,149 | 290 | 1.1 | 19,422 | ▲ 47 | ▲ 0.2 | 13,852 | ▲ 277 | ▲ 2.0 | 60,423 | ▲ 34 | ▲ 0.1 |
| R2 | 27,354 | 205 | 0.8 | 19,463 | 41 | 0.2 | 13,540 | ▲ 312 | ▲ 2.3 | 60,357 | ▲ 66 | ▲ 0.1 |
| R3 | 27,423 | 69 | 0.3 | 20,414 | 951 | 4.9 | 13,394 | ▲ 146 | ▲ 1.1 | 61,231 | 874 | 1.4 |
| R4 | 27,522 | 99 | 0.4 | 20,345 | ▲ 69 | ▲ 0.3 | 13,195 | ▲ 199 | ▲ 1.5 | 61,062 | ▲ 169 | ▲ 0.3 |
| R5 | 27,581 | 59 | 0.2 | 20,215 | ▲ 130 | ▲ 0.6 | 13,076 | ▲ 119 | ▲ 0.9 | 60,872 | ▲ 190 | ▲ 0.3 |

行政部門別の職員数の構成比

（R5.4.1 現在）



3 団体区別の職員数の状況

団体区別では、市（神戸市を含む）の総職員数が 54,371 人で全体の 89.3%を占め、町は 2,608 人で全体の 4.3%、一部事務組合は 3,893 人で全体の 6.4%。

○ 団体区別職員数の状況（県内市町及び一部事務組合、神戸市を含む。）

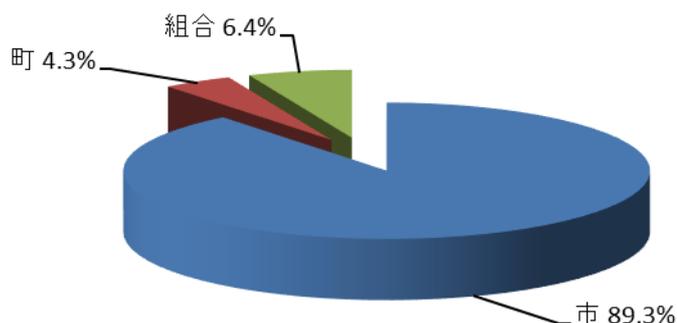
（単位：人、％）

| 年度 | 市 | | | 町 | | | 一部事務組合 | | | 合計 | | |
|-----|--------|-------|-------|-------|------|-------|--------|------|-------|--------|-------|-------|
| | 増減数 | 増減率 | | 増減数 | 増減率 | | 増減数 | 増減率 | | 増減数 | 増減率 | |
| H31 | 53,785 | ▲ 83 | ▲ 0.2 | 2,614 | ▲ 7 | ▲ 0.3 | 4,024 | 56 | 1.4 | 60,423 | ▲ 34 | ▲ 0.1 |
| R2 | 53,817 | 32 | 0.1 | 2,603 | ▲ 11 | ▲ 0.4 | 3,937 | ▲ 87 | ▲ 2.2 | 60,357 | ▲ 66 | ▲ 0.1 |
| R3 | 54,699 | 882 | 1.6 | 2,596 | ▲ 7 | ▲ 0.3 | 3,936 | ▲ 1 | ▲ 0.0 | 61,231 | 874 | 1.4 |
| R4 | 54,538 | ▲ 161 | ▲ 0.3 | 2,611 | 15 | 0.6 | 3,913 | ▲ 23 | ▲ 0.6 | 61,062 | ▲ 169 | ▲ 0.3 |
| R5 | 54,371 | ▲ 167 | ▲ 0.3 | 2,608 | ▲ 3 | ▲ 0.1 | 3,893 | ▲ 20 | ▲ 0.5 | 60,872 | ▲ 190 | ▲ 0.3 |

※一部事務組合は定員管理調査の対象とする組合のみカウント

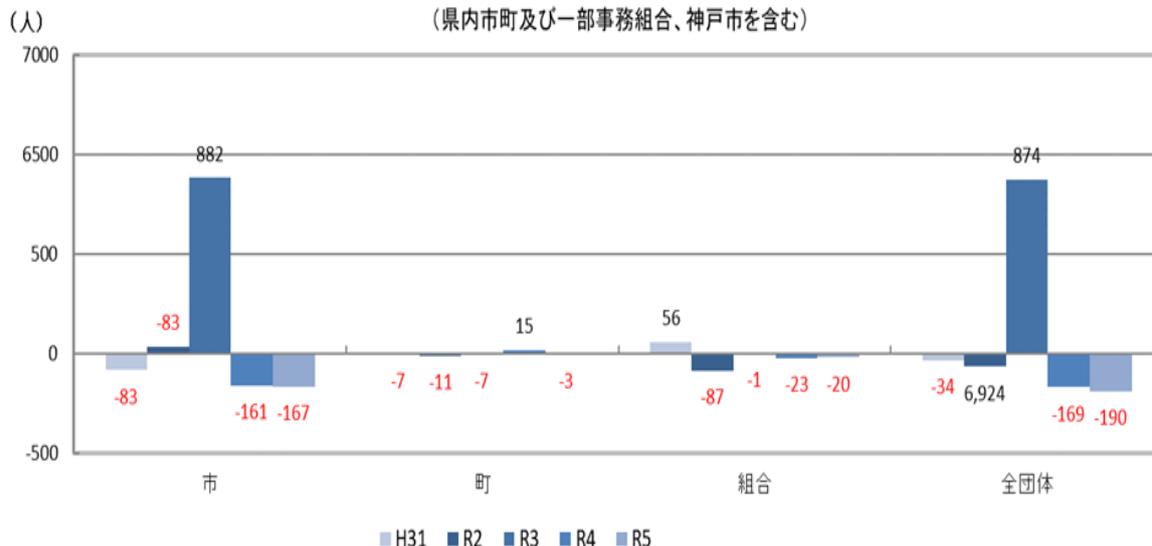
団体区別の職員数の構成比

（R5.4.1現在）



団体区別職員数の対前年増減数の状況

（県内市町及び一部事務組合、神戸市を含む）



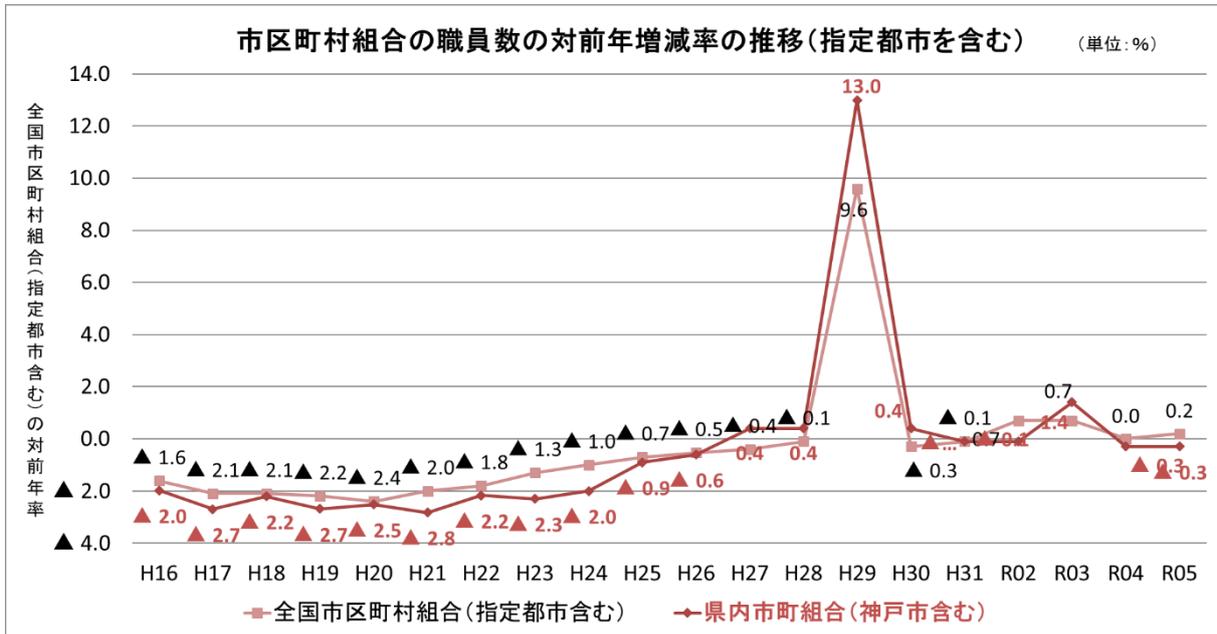
4 市町別の職員数の状況

(単位：人、%)

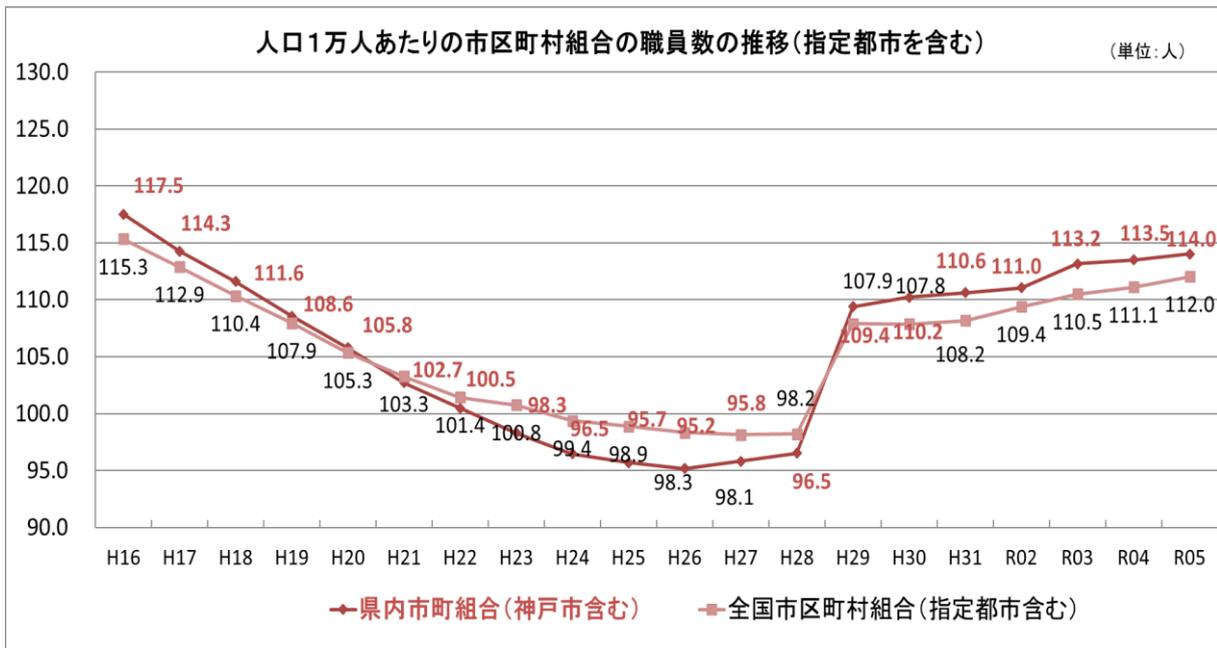
| | 一般行政部門 | | 特別行政部門 | | 普通会計部門 | | 公営企業等 会計部門 | | 総合計 | | |
|------------|--------|------------|--------|------------|--------|------------|---------------|------------|--------|------------|------------|
| | | 対前年 増減数 | | 対前年 増減数 | | 対前年 増減数 | | 対前年 増減数 | | 対前年 増減数 | 対前年 増減率 |
| 1 神戸市 | 7,746 | ▲ 54 | 10,996 | ▲ 102 | 18,742 | ▲ 156 | 2,736 | ▲ 85 | 21,478 | ▲ 241 | ▲ 1.1 |
| 2 姫路市 | 2,541 | 42 | 1,181 | ▲ 6 | 3,722 | 36 | 312 | ▲ 4 | 4,034 | 32 | 0.8 |
| 3 尼崎市 | 1,943 | 0 | 923 | ▲ 10 | 2,866 | ▲ 10 | 356 | 5 | 3,222 | ▲ 5 | ▲ 0.2 |
| 4 明石市 | 1,281 | 3 | 615 | 7 | 1,896 | 10 | 180 | 2 | 2,076 | 12 | 0.6 |
| 5 西宮市 | 2,228 | 0 | 1,060 | 1 | 3,288 | 1 | 569 | 0 | 3,857 | 1 | 0.0 |
| 6 洲本市 | 325 | 1 | 45 | 1 | 370 | 2 | 53 | ▲ 1 | 423 | 1 | 0.2 |
| 7 芦屋市 | 485 | ▲ 13 | 239 | ▲ 4 | 724 | ▲ 17 | 342 | 6 | 1,066 | ▲ 11 | ▲ 1.0 |
| 8 伊丹市 | 939 | ▲ 9 | 400 | 5 | 1,339 | ▲ 4 | 862 | 15 | 2,201 | 11 | 0.5 |
| 9 相生市 | 179 | 5 | 57 | 0 | 236 | 5 | 47 | 4 | 283 | 9 | 3.3 |
| 10 豊岡市 | 533 | ▲ 2 | 258 | ▲ 6 | 791 | ▲ 8 | 82 | ▲ 2 | 873 | ▲ 10 | ▲ 1.1 |
| 11 加古川市 | 1,069 | 20 | 598 | 8 | 1,667 | 28 | 144 | 3 | 1,811 | 31 | 1.7 |
| 12 赤穂市 | 274 | 4 | 193 | ▲ 2 | 467 | 2 | 466 | ▲ 16 | 933 | ▲ 14 | ▲ 1.5 |
| 13 西脇市 | 184 | 0 | 44 | ▲ 3 | 228 | ▲ 3 | 489 | 1 | 717 | ▲ 2 | ▲ 0.3 |
| 14 宝塚市 | 1,024 | ▲ 1 | 487 | ▲ 3 | 1,511 | ▲ 4 | 750 | ▲ 1 | 2,261 | ▲ 5 | ▲ 0.2 |
| 15 三木市 | 323 | ▲ 3 | 189 | ▲ 2 | 512 | ▲ 5 | 53 | 0 | 565 | ▲ 5 | ▲ 0.9 |
| 16 高砂市 | 513 | 15 | 150 | 3 | 663 | 18 | 338 | 1 | 1,001 | 19 | 1.9 |
| 17 川西市 | 732 | 22 | 293 | 13 | 1,025 | 35 | 118 | 3 | 1,143 | 38 | 3.4 |
| 18 小野市 | 195 | 5 | 115 | ▲ 3 | 310 | 2 | 37 | ▲ 2 | 347 | 0 | 0.0 |
| 19 三田市 | 483 | 2 | 223 | ▲ 2 | 706 | 0 | 514 | ▲ 10 | 1,220 | ▲ 10 | ▲ 0.8 |
| 20 加西市 | 199 | ▲ 1 | 83 | 0 | 282 | ▲ 1 | 277 | ▲ 20 | 559 | ▲ 21 | ▲ 3.6 |
| 21 丹波篠山市 | 281 | 3 | 169 | ▲ 1 | 450 | 2 | 46 | ▲ 1 | 496 | 1 | 0.2 |
| 22 養父市 | 224 | 4 | 36 | ▲ 1 | 260 | 3 | 28 | ▲ 2 | 288 | 1 | 0.3 |
| 23 丹波市 | 398 | 1 | 154 | 0 | 552 | 1 | 73 | ▲ 4 | 625 | ▲ 3 | ▲ 0.5 |
| 24 南あわじ市 | 346 | 1 | 80 | ▲ 3 | 426 | ▲ 2 | 38 | 1 | 464 | ▲ 1 | ▲ 0.2 |
| 25 朝来市 | 224 | ▲ 3 | 73 | ▲ 1 | 297 | ▲ 4 | 25 | 1 | 322 | ▲ 3 | ▲ 0.9 |
| 26 淡路市 | 341 | 9 | 44 | ▲ 1 | 385 | 8 | 36 | 1 | 421 | 9 | 2.2 |
| 27 宍粟市 | 302 | ▲ 1 | 76 | 1 | 378 | 0 | 297 | 3 | 675 | 3 | 0.4 |
| 28 加東市 | 228 | 1 | 59 | 3 | 287 | 4 | 193 | ▲ 1 | 480 | 3 | 0.6 |
| 29 たつの市 | 395 | 0 | 73 | ▲ 7 | 468 | ▲ 7 | 62 | 0 | 530 | ▲ 7 | ▲ 1.3 |
| 30 猪名川町 | 156 | 1 | 86 | 1 | 242 | 2 | 18 | 0 | 260 | 2 | 0.8 |
| 31 多可町 | 142 | ▲ 5 | 27 | 0 | 169 | ▲ 5 | 27 | ▲ 1 | 196 | ▲ 6 | ▲ 3.0 |
| 32 稲美町 | 104 | ▲ 2 | 46 | ▲ 1 | 150 | ▲ 3 | 19 | 0 | 169 | ▲ 3 | ▲ 1.7 |
| 33 播磨町 | 139 | 15 | 52 | ▲ 2 | 191 | 13 | 19 | ▲ 2 | 210 | 11 | 5.5 |
| 34 市川町 | 83 | 3 | 24 | ▲ 1 | 107 | 2 | 20 | 0 | 127 | 2 | 1.6 |
| 35 福崎町 | 118 | ▲ 2 | 13 | 0 | 131 | ▲ 2 | 20 | ▲ 1 | 151 | ▲ 3 | ▲ 1.9 |
| 36 神河町 | 90 | 0 | 25 | 0 | 115 | 0 | 205 | ▲ 4 | 320 | ▲ 4 | ▲ 1.2 |
| 37 太子町 | 137 | 1 | 48 | ▲ 1 | 185 | 0 | 31 | 1 | 216 | 1 | 0.5 |
| 38 上郡町 | 110 | 3 | 25 | ▲ 3 | 135 | 0 | 23 | 0 | 158 | 0 | 0.0 |
| 39 佐用町 | 186 | 0 | 27 | ▲ 2 | 213 | ▲ 2 | 28 | 0 | 241 | ▲ 2 | ▲ 0.8 |
| 40 香美町 | 137 | ▲ 5 | 33 | 0 | 170 | ▲ 5 | 115 | ▲ 1 | 285 | ▲ 6 | ▲ 2.1 |
| 41 新温泉町 | 122 | 1 | 36 | 2 | 158 | 3 | 117 | 2 | 275 | 5 | 1.9 |
| 市計 | 25,935 | 51 | 18,913 | ▲ 115 | 44,848 | ▲ 64 | 9,523 | ▲ 103 | 54,371 | ▲ 167 | ▲ 0.3 |
| 市計(神戸市除く) | 18,189 | 105 | 7,917 | ▲ 13 | 26,106 | 92 | 6,787 | ▲ 18 | 32,893 | 74 | 0.2 |
| 町計 | 1,524 | 10 | 442 | ▲ 7 | 1,966 | 3 | 642 | ▲ 6 | 2,608 | ▲ 3 | ▲ 0.1 |
| 市町計 | 27,459 | 61 | 19,355 | ▲ 122 | 46,814 | ▲ 61 | 10,165 | ▲ 109 | 56,979 | ▲ 170 | ▲ 0.3 |
| 市町計(神戸市除く) | 19,713 | 115 | 8,359 | ▲ 20 | 28,072 | 95 | 7,429 | ▲ 24 | 35,501 | 71 | 0.2 |
| 一部事務組合計 | 122 | ▲ 3 | 860 | ▲ 9 | 982 | ▲ 12 | 2,911 | ▲ 8 | 3,893 | ▲ 20 | ▲ 0.5 |
| 市町組合計 | 27,581 | 58 | 20,215 | ▲ 131 | 47,796 | ▲ 73 | 13,076 | ▲ 117 | 60,872 | ▲ 190 | ▲ 0.3 |

5 全国平均と県内団体の比較

(1) 職員の対前年増減率の推移



(2) 人口1万人当たりの職員数の推移



県内市町組合対象数

(H13~) 22市66町62組合 → (H16) 23市62町61組合 → (H17) 28市32町46組合
 → (H18) 29市12町40組合 → (H19) 29市12町37組合 → (H20) 29市12町36組合
 → (H21~) 29市12町35組合 → (H23~) 29市12町36組合 → (H25) 29市12町38組合
 → (H27) 29市12町36組合 → (H28~) 29市12町37組合 → (R01) 29市12町36組合
 → (R02) 29市12町32組合 → (R03) 29市12町31組合 → (R04~) 29市12町30組合