

医療圏域		但馬															
病院名		公立香住病院	公立浜坂病院	公立豊岡病院	日高医療センター	出石医療センター	朝来医療センター	公立八鹿病院	公立村岡病院								
対象期間		平成29～32年度	平成29～32年度	平成29～32年度			平成27～32年度										
① 地域医療構想を踏まえた役割	主な役割	○今後の高齢化の進展、在宅復帰が困難な患者の増加を踏まえ、地域包括ケア病床を設置し、在宅復帰に向けたリハビリを実施		○急性期病院での治療を経過した患者への在宅復帰に向けた医療やリハビリテーションを提供する回復期機能の提供 ○急性期病院や町内診療所との連携、介護との連携による地域包括ケアの推進		○但馬圏域唯一の地域がん診療連携拠点病院 ○心疾患及び脳血管疾患における低侵襲性治療の充実 ○但馬圏域唯一の救命救急センター(ドクターカー及びドクターヘリを活用した救急医療体制) ○但馬圏域の他の公立病院に対する定期的な診療応援の実施		○人工透析センター、健診センター、眼科センターの設置 ○豊岡病院の後方支援病院として、回復期・慢性期医療を提供 ○外来機能の継続(高齢者中心の総合診療、豊岡病院医師による専門外来)		○出石・但東地域唯一の病院としてプライマリケア(総合診療)を提供 ○豊岡病院の後方支援病院として、回復期医療を提供 ○地域包括ケア病床を中心に、但馬地域の在宅医療支援施設の中核を担う ○総合診療医養成プログラムにおける研修拠点		○南但馬の中核病院として、また、朝来市唯一の公立病院として、一般医療及び救急医療を提供 ○回復期リハビリ病床、地域包括ケア病床、療養病床、緩和ケア病床、障害者病床を有するケアミックス型の機能を維持。 ○近隣医療機関との連携により2次救急を担う。		○西南但馬地域のの中核病院として、当地域の急性期・慢性期・在宅医療を担う。 ○へき地医療の実習の場を提供 ○香美町と連携し、住民を対象とした健康教室などを開催			
		高度急性期	0	0	32	0	0	0	0	0	0	0					
	病床機能	現状 (H30.3.31)	急性期	50	0	431	63	55	104	200	0						
			回復期	0	55	0	36	0	46	100	42						
慢性期		0	0	0	0	0	0	113	0								
2025年	病床機能のあり方	○急性期を一部回復期へ転換する方向で進める。 ○圏域内での完結率を上げるためには大幅な削減は好ましくない。		○急性期病院での治療を経過した患者への在宅復帰に向けた医療やリハビリテーションを提供する回復期機能の提供		○但馬全体の基幹病院として、高度急性期及び急性期医療を提供 ○将来の医療需要を見据え、適正な病床規模及び医療機能を確保		○急性期及び回復期医療を担い、豊岡病院で治療を終了した患者の在宅復帰や在宅復帰後の生活支援を行う		○地域密着型病院として急性期・回復期に対応		○引き続き、急性期から慢性期に至る幅広い機能を維持		○引き続き、亜急性期・回復期の機能を維持			
地域包括ケアの構築に向けた取り組み		○急性期治療を経過した患者等を受け入れ、在宅復帰支援を行う地域包括ケア病床を開設 ○予防診療・健康増進活動等を通して地域全体の健康向上に貢献する総合診療科を設置		○併設する介護老人保健施設、訪問看護ステーション、居宅介護支援事業所との連携 ○「地域連携担当」の配置による転院、退院支援、介護との連携などの機能の強化 ○健康巡回講座、糖尿病教室など予防医療の実施 ○地域包括ケア病床の導入		○回復期病床の導入を検討(H30年3月 50床導入) ○地元開業医との連携強化 ○看護師の退院調整能力を高めることによる効果的な退院支援		○地域包括ケアシステムの拠点病院として、地域の診療所や介護事業者と協業した訪問サービスを提供 ○豊岡病院、出石医療センターと連携し在宅復帰を支援 ○退院患者に対する通院リハビリテーションと通所リハビリテーションを一貫して実施		○地元開業医や介護保険施設と連携しつつ、高齢者の基礎疾患に対応する在宅生活を支援 ○地域包括ケア病床を中心に、在宅復帰に向けた多面的アプローチ(食事指導、運動療法など) ○回復期患者に対する在宅復帰を見据えたリハビリを実施		○地域包括ケア病床の導入(H29年10月22床導入) ○行政・地元医療機関との連携による在宅復帰支援の強化		○地域の医療機関と協力した地域完結型医療体制の構築。 ○行政や福祉事務所とも密接な連携を取り、地域がひとつの病院として機能する体制を目指す。 ○検診事業の充実により、疾病の早期発見・早期治療を図る。		○訪問診療、訪問看護、訪問リハビリ等の在宅医療を提供 ○急性期を過ぎた亜急性期・回復期患者の受入病院としての機能を果たす	
② 経営効率化	経常収支黒字化年度(目標)		平成30年度		—		平成32年度(事業合計)			平成32年度(事業合計)							
	平成28年度 経営指標 (実績)	経常収支比率(%)	98.7	76.8	96.6	91.5	98.1	75.3	92.8	96.1							
		医業収支比率(%)	71.1	58.2	89.4	87.4	69.2	65.5	85.2	76.5							
	最終年度 経営指標 (目標)	経常収支比率(%)	100.9	87.4	100.5	92.3	110.8	92.9	100.7	91.0							
医業収支比率(%)		89.3	81.8	89.3	85.5	86.3	83.8	96.7	82.5								
③ 再編・ネットワーク化	現状	施設の建替え予定あり	—		○		—			—							
		H28病床利用率・許可病床ベース(%)	59.8	55.3	85.5	50.2	53.1	65.8	65.7	50.8							
	3年連続70%未満	○		○		—			—								
枠組み	関係病院	公立豊岡病院組合(4院) 公立八鹿病院組合(2院) 公立浜坂病院		公立豊岡病院組合(4院) 公立八鹿病院組合(2院) 公立香住病院		公立香住病院 公立浜坂病院 公立八鹿病院組合(2院)			公立香住病院 公立浜坂病院 公立豊岡病院組合(4院)								
	具体的な取組内容	○圏域全体の医療を急性期と慢性期の対応に分けて再編し、急性期を担う病院に医師を集約し、慢性期を担う病院は診療支援を受けながら外来機能の充実を図る。 ○遠隔教育システムの活用によるTVカンファレンス、講演会の開催など		○圏域全体の医療を急性期と慢性期の対応に分けて再編し、急性期を担う病院に医師を集約し、慢性期を担う病院は診療支援を受けながら外来機能の充実を図る。 ○遠隔教育システムの活用によるTVカンファレンス、講演会の開催など		○豊岡病院、日高医療センター、出石医療センターの機能分化(日高医療センターの建替整備に伴う豊岡市域3公立病院の再編については中期的課題とし、連携強化を推進する) ○圏域内公立病院間の定期的な情報共有・協議の場を設け、圏域全体での再編・ネットワーク化及び機能分担等を検討する			○平成28年5月に旧梁瀬・和田山医療センターを統合し、朝来医療センターが開院			○圏域全体の医療を急性期と慢性期の対応に分けて再編し、急性期を担う病院に医師を集約し、慢性期を担う病院は診療支援を受けながら外来機能の充実を図る。					
④ 経営形態見直し	経営形態の現況		全部適用		一部適用		一部適用			一部適用							
	経営形態の見直し(判断)時期		平成24年度(済)		未定(経営維持が困難になった時等)		—			—							
	経営形態の見直しの方向性 (●実施済、○検討の選択肢(検討対象すべて))	全部適用	●		○												
		地方独立行政法人			○												
		指定管理者制度			○												
民間譲渡				○													
診療所化																	
老健施設など医療機関以外																	

独立した法人として、専任の管理者を設置することで、全部適用と同等の機能を持つことができています

専任の管理者を設置することで、全部適用と同等の機能を持つことができています