

兵庫県三木市 病院事業会計

経営健全化計画実施状況報告（要旨）

1 計画と具体的な措置の状況

1 医師の確保

- ・平成 22 年度は 6 月に皮膚科医師 1 名、平成 23 年 4 月には内科医師 2 名及び麻酔科医師 1 名の増員となった。

2 看護師の確保

- ・平成 22 年度は院内に看護師確保プロジェクトチームを設置し、修学資金貸与制度の導入や看護学校の訪問など積極的な P R 活動を行い、平成 23 年 4 月には 29 名（うち新卒は 22 名）を確保することができた。

3 地域連携の強化

- ・平成 22 年度は、地域医療連携室だよりなど広報活動の充実を図るとともに、インターネットによる検査予約システムを導入するなど体制の強化に努めた。

4 人件費の削減

- ・平成 22 年 4 月に、事務部門で 7 名、検査部門で 4 名、9 月には給食業務委託の実施により 4 名の人員の削減を実施するとともに、平成 21 年 7 月から実施している医師以外の職種の給与の平均 7 % カットを平成 22 年度も継続して実施し、人件費の削減を行った。

5 経費の削減

- ・平成 22 年度は、9 月 1 日から給食業務の全面民間委託を実施するとともに、各種委託契約等の見直しを実施した。

6 一般会計からの支援

- ・資金不足解消のためには地方公営企業法に基づく高度医療や救急医療等の不採算経費に関する一般会計からの繰入（10 億円、ただし平成 25 年度は 5 億円）を継続するとしている。
- ・平成 22 年度は、当初計画どおり 10 億円の繰入れを行った。

第2 資金不足額解消の状況

(単位：千円)

年度 区分	計画初年度 の前年度	計画初年度 (平成21年度)	平成22年度 (第2年度)
	当初計画 A		136,100
解消実績額 B		269,985	136,630
現在計画 C		269,985	136,630
B - A 又は C - A		133,885	158,370
資金不足額	1,101,100	831,115	967,745

年度 区分	平成23年度 (第3年度)	平成24年度 (第4年度)	平成25年度 (第5年度)
	当初計画 A	10,000	60,000
解消実績額 B	-	-	-
現在計画 C	10,000	60,000	867,745
B - A 又は C - A	0	0	292,255
資金不足額	977,745	917,745	-

第3 資金不足比率の状況

(単位：%)

年度 資金不足比率	計画初年度 の前年度	計画初年度 (平成21年度)		平成22年度 (第2年度)	
	実績値	計画値	実績値	計画値	実績値
資金不足比率	23.6	20.6	17.9	23.7	19.4

年度 資金不足比率	平成23年度 (第3年度)	平成24年度 (第4年度)	平成25年度 (第5年度)
	計画値	計画値	計画値
資金不足比率	21.7	20.7	-

第4 その他経営の健全化に必要な事項の措置の状況

- ・平成22年度は、経営健全化推進本部を設置し、進行管理を行った。