

令和 7 年度企業庁決算概要

兵 庫 県 企 業 庁

目 次

(ページ)

決算の概要

決算額の推移	1
--------------	---

各事業の比較損益計算書及び比較貸借対照表

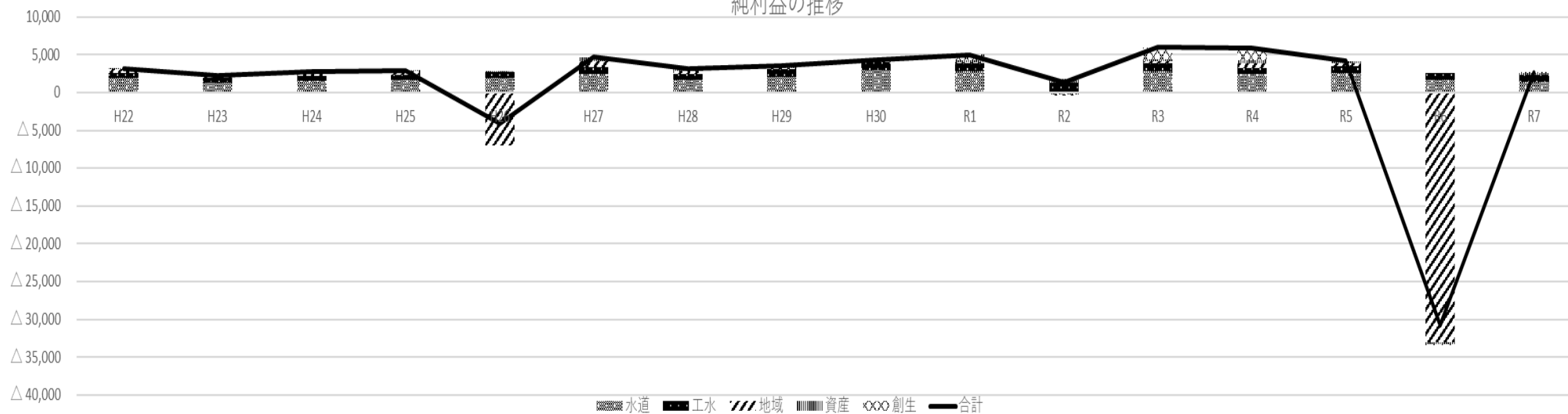
1 水道用水供給事業	3
2 工業用水道事業	5
3 地域整備事業	7
4 企業資産運用事業	9
5 地域創生整備事業	11

決算額の推移

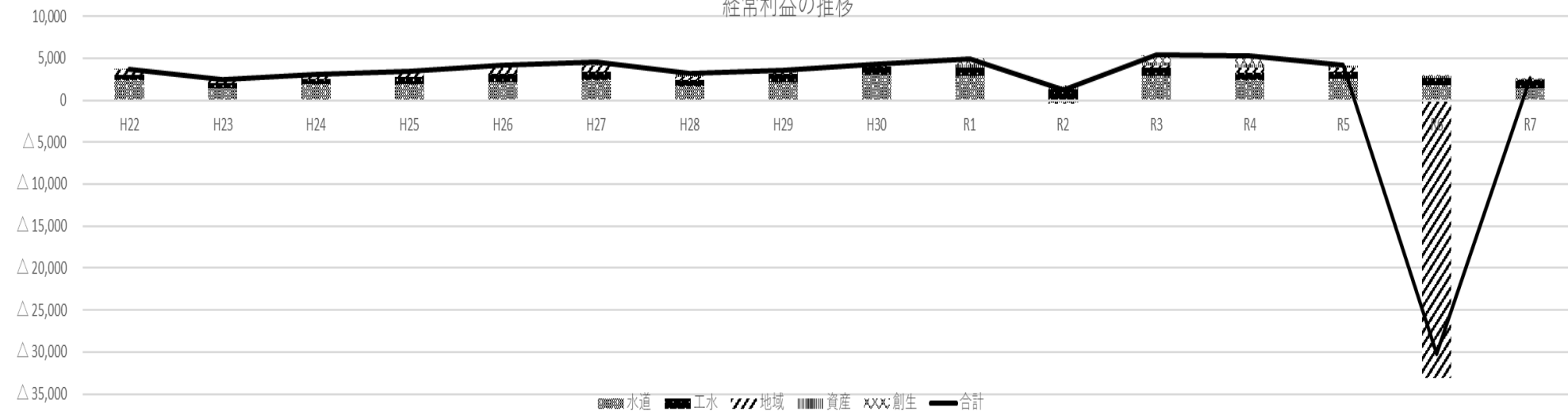
(単位:百万円)

区 分		H22	H23	H24	H25	H26	H27	H28	H29	H30	R1	R2	R3	R4	R5	R6 (a)	R7 (b)	前年度比 (b)/(a)
水道	収 益	15,722	14,039	14,214	14,146	15,631	15,718	14,991	15,231	15,120	15,117	11,511	14,604	14,558	14,605	14,594	14,656	100.4%
	費 用	13,759	12,738	12,616	12,459	13,707	13,250	13,386	13,158	12,096	12,239	11,789	11,759	12,106	12,078	12,876	13,220	102.7%
	純 利 益	1,963	1,301	1,598	1,687	1,924	2,468	1,604	2,073	3,023	2,878	△ 278	2,845	2,452	2,526	1,719	1,436	83.5%
	(経常利益)	(2,410)	(1,374)	(1,880)	(1,965)	(2,212)	(2,446)	(1,610)	(2,117)	(3,023)	(2,878)	(△ 278)	(2,897)	(2,452)	(2,511)	(1,761)	(1,436)	(81.5%)
工 水	収 益	3,321	3,296	3,285	3,360	3,796	3,802	3,774	3,789	3,894	3,839	4,074	3,812	3,762	3,792	3,864	4,023	104.1%
	費 用	2,695	2,638	2,669	2,680	2,996	2,867	2,940	2,762	2,888	2,802	2,776	2,796	2,948	2,889	2,960	3,120	105.4%
	純 利 益	626	658	616	680	800	934	833	1,027	1,006	1,036	1,298	1,016	814	903	904	903	99.9%
	(経常利益)	(630)	(658)	(670)	(815)	(944)	(936)	(833)	(1,027)	(1,006)	(1,036)	(1,298)	(1,027)	(814)	(890)	(866)	(903)	(104.3%)
地 域	収 益	7,931	6,986	8,475	6,320	21,597	12,163	8,806	4,747	2,679	2,714	2,790	3,716	5,743	6,913	11,479	9,834	85.7%
	費 用	7,414	6,710	8,003	5,879	28,588	11,432	8,439	4,636	2,632	2,680	2,876	3,498	5,145	6,440	44,481	9,825	22.1%
	純 利 益	517	276	472	441	△ 6,991	731	368	111	47	34	△ 86	218	597	473	△ 33,001	8	0.0%
	(経常利益)	(557)	(313)	(474)	(560)	(956)	(755)	(381)	(114)	(47)	(14)	(△ 116)	(242)	(597)	(474)	(△ 33,018)	(△ 9)	(0.0%)
資 産	収 益	168	101	100	119	665	1,417	1,431	1,456	1,377	1,431	1,427	1,367	1,422	1,361	1,354	1,479	109.2%
	費 用	62	37	35	76	530	899	1,083	1,112	1,107	1,096	1,078	1,063	1,054	1,079	1,681	1,240	73.8%
	純 利 益	106	64	65	43	135	518	348	344	271	336	349	304	367	282	△ 327	239	-73.1%
	(経常利益)	(83)	(64)	(65)	(43)	(90)	(384)	(322)	(339)	(271)	(336)	(349)	(304)	(367)	(282)	(249)	(239)	(96.0%)
創 生	収 益	—	—	—	—	—	—	—	—	—	2,749	581	3,094	3,219	7	7	14	202.1%
	費 用	—	—	—	—	—	—	—	—	—	2,055	570	1,535	1,555	14	28	1	4.5%
	純 利 益	—	—	—	—	—	—	—	—	—	694	11	1,558	1,664	△ 7	△ 22	13	-58.6%
	(経常利益)	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(694)	(11)	(880)	(1,074)	(△ 7)	(3)	(13)	(429.5%)
合 計	収 益	27,142	24,422	26,074	23,945	41,689	33,100	29,001	25,223	23,070	23,101	20,383	26,593	28,704	26,678	31,298	30,006	95.9%
	費 用	23,930	22,123	23,323	21,094	45,821	28,449	25,848	21,668	18,723	18,817	19,089	20,651	22,808	22,500	62,031	27,407	44.2%
	純 利 益	3,212	2,299	2,751	2,851	△ 4,132	4,650	3,153	3,555	4,347	4,283	1,294	5,942	5,896	4,178	△ 30,733	2,599	-8.5%
	(経常利益)	(3,680)	(2,409)	(3,089)	(3,383)	(4,202)	(4,521)	(3,145)	(3,597)	(4,347)	(4,263)	(1,264)	(5,350)	(5,304)	(4,150)	(△ 30,140)	(2,582)	-(8.6%)

純利益の推移



経常利益の推移



1 水道用水供給事業

① 比較損益計算書

区 分		令和 7 年度 (A)	令和 6 年度 (B)	対前年度比較		営業収益に対する割合		
				(A) - (B)	$\frac{(A)}{(B)} \times 100$	令 和 7 年度	令 和 6 年度	令 和 5 年度
(1) 営業 収益	水道用水供給収益	12,819,511,588	12,911,506,311	△ 91,994,723	99.3	100.0	100.0	100.0
	その他営業収益	387,718,216	378,520,858	9,197,358	102.4			
	計	13,207,229,804	13,290,027,169	△ 82,797,365	99.4			
(2) 営業 費用	原 水 費	1,476,849,878	1,376,953,214	99,896,664	107.3	98.6	94.7	88.1
	浄 水 費	4,219,955,739	3,643,047,388	576,908,351	115.8			
	送 水 費	833,973,503	898,245,850	△ 64,272,347	92.8			
	総 係 費	505,504,619	456,231,941	49,272,678	110.8			
	減 価 償 却 費	5,956,755,691	6,150,743,522	△ 193,987,831	96.8			
	資 産 減 耗 費	25,349,126	61,492,894	△ 36,143,768	41.2			
	その他営業費用	346,500	0	346,500	—			
	計	13,018,735,056	12,586,714,809	432,020,247	103.4			
営業損(△)益 (1) - (2)		188,494,748	703,312,360	△ 514,817,612	26.8	1.4	5.3	11.9
(3) 営業 外 収益	受 取 利 息	229,284,266	40,363,990	188,920,276	568.0	11.0	9.8	9.1
	長期前受金戻入	1,210,860,127	1,256,564,889	△ 45,704,762	96.4			
	雑 収 益	8,746,790	2,010,939	6,735,851	435.0			
	計	1,448,891,183	1,298,939,818	149,951,365	111.5			
(4) 営業 外 費用	支 払 利 息 及 び 企業債取扱諸費	201,224,753	241,569,728	△ 40,344,975	83.3	1.5	1.8	2.2
	雑 支 出	393,199	176,178	217,021	223.2			
	計	201,617,952	241,745,906	△ 40,127,954	83.4			
経 常 損(△)益 (1)+(3)-(2)+(4)		1,435,767,979	1,760,506,272	△ 324,738,293	81.6	10.9	13.2	18.8
(5) 特別利益	その他 特別利益	0	5,468,477	△ 5,468,477	0	0	0.0	0.1
(6) 特別損失	過年度損益 修正損	0	47,098,800	△ 47,098,800	0	0	0.4	0
当年度純損 (△) 益 (1)+(3)+(5)-(2)+(4)+(6)		1,435,767,979	1,718,875,949	△ 283,107,970	83.5	10.9	12.9	18.9
前年度繰越利益剰余金		0	0	0	—	—	—	—
その他未処分利益 剰 余 金 変 動 額		72,100,000	126,400,000	△ 54,300,000	57.0	—	—	—
当年度未処分利益剰余金		1,507,867,979	1,845,275,949	△ 337,407,970	81.7	—	—	—

② 比較貸借対照表

区 分		令和 7 年度		令和 6 年度		対前年度比較		構成比の 増減(△) (B)-(D)
		金 額 (A)	構成比 (B)	金 額 (C)	構成比 (D)	(A) - (C)	$\frac{(A)}{(C)} \times 100$	
資 産	固 定 資 産	円 153,690,434,451	% 81.7	円 158,443,616,684	% 83.3	円 △ 4,753,182,233	% 97.0	ポイント △ 1.6
	有 形 固 定 資 産	142,365,453,669	75.7	146,419,929,732	77.0	△ 4,054,476,063	97.2	△ 1.3
	無 形 固 定 資 産	9,069,980,782	4.8	9,768,686,952	5.1	△ 698,706,170	92.8	△ 0.3
	投資その他の資産	2,255,000,000	1.2	2,255,000,000	1.2	0	100.0	0
	流 動 資 産	34,338,950,401	18.3	31,791,582,862	16.7	2,547,367,539	108.0	1.6
	現 金 預 金	32,662,238,197	17.4	30,088,416,717	15.8	2,573,821,480	108.6	1.6
	未 収 金	101,997,756	0.1	375,635,132	0.2	△ 273,637,376	27.2	△ 0.1
	有 価 証 券	1,000,000,000	0.5	1,000,000,000	0.5	0	100.0	0
	貯 蔵 品	113,514,448	0.1	108,204,013	0.1	5,310,435	104.9	0
	前 払 金	461,200,000	0.2	219,327,000	0.1	241,873,000	210.3	0.1
	合 計	188,029,384,852	100.0	190,235,199,546	100.0	△ 2,205,814,694	98.8	—
負 債 及 び 資 本	固 定 負 債	14,415,096,112	7.7	16,092,340,358	8.5	△ 1,677,244,246	89.6	△ 0.8
	企 業 債	9,498,848,817	5.1	11,254,049,528	5.9	△ 1,755,200,711	84.4	△ 0.8
	引 当 金	4,916,247,295	2.6	4,838,290,830	2.6	77,956,465	101.6	0
	流 動 負 債	4,452,064,775	2.4	5,175,572,001	2.7	△ 723,507,226	86.0	△ 0.3
	企 業 債	1,755,200,711	1.0	1,924,097,514	1.0	△ 168,896,803	91.2	0
	未 払 金	2,594,944,603	1.4	3,149,350,289	1.7	△ 554,405,686	82.4	△ 0.3
	未 払 費 用	9,182,913	0.0	11,143,772	0.0	△ 1,960,859	82.4	0
	前 受 金	1,290,000	0.0	1,290,000	0.0	0	100.0	0
	引 当 金	49,515,821	0.0	49,793,731	0.0	△ 277,910	99.4	0
	その他流動負債	41,930,727	0.0	39,896,695	0.0	2,034,032	105.1	0
	繰 延 収 益	29,664,308,241	15.8	30,905,139,442	16.2	△ 1,240,831,201	96.0	△ 0.4
	長 期 前 受 金	29,664,308,241	15.8	30,905,139,442	16.2	△ 1,240,831,201	96.0	△ 0.4
	資 本 金	111,242,795,100	59.1	110,838,516,176	58.3	404,278,924	100.4	0.8
	剰 余 金	28,255,120,624	15.0	27,223,631,569	14.3	1,031,489,055	103.8	0.7
	資 本 剰 余 金	7,357,066,578	3.9	7,357,066,578	3.9	0	100.0	0
	利 益 剰 余 金	20,898,054,046	11.1	19,866,564,991	10.4	1,031,489,055	105.2	0.7
	合 計	188,029,384,852	100.0	190,235,199,546	100.0	△ 2,205,814,694	98.8	—

2 工業用水道事業

① 比較損益計算書

区 分		令和 7 年度 (A)	令和 6 年度 (B)	対前年度比較		営業収益に対する割合		
				(A) - (B)	$\frac{(A)}{(B)} \times 100$	令 和 7 年度	令 和 6 年度	令 和 5 年度
(1) 営業収益	揖保川第1工業用水収益	円 428,743,457	円 428,743,457	円 0	% 100.0	100.0	100.0	100.0
	揖保川第2工業用水収益	396,317,079	396,244,720	72,359	100.0			
	市川工業用水収益	765,193,845	654,175,185	111,018,660	117.0			
	加古川工業用水収益	1,814,910,000	1,815,083,250	△ 173,250	99.9			
	その他営業収益	60,399,318	64,695,666	△ 4,296,348	93.4			
	計	3,465,563,699	3,358,942,278	106,621,421	103.2			
(2) 営業費用	揖保川第1工業用水道費	66,086,895	68,495,907	△ 2,409,012	96.5	89.7	87.7	86.3
	揖保川第2工業用水道費	203,312,952	170,550,818	32,762,134	119.2			
	市川工業用水道費	281,989,386	279,316,922	2,672,464	101.0			
	加古川工業用水道費	581,004,266	554,160,620	26,843,646	104.8			
	総 係 費	256,260,480	198,026,018	58,234,462	129.4			
	減 価 償 却 費	1,698,077,785	1,671,751,405	26,326,380	101.6			
	資 産 減 耗 費	21,161,315	3,689,938	17,471,377	573.5			
	計	3,107,893,079	2,945,991,628	161,901,451	105.5			
営業損(△)益 (1) - (2)		357,670,620	412,950,650	△ 55,280,030	86.6	10.3	12.3	13.7
(3) 営業外収益	受 取 利 息	118,418,458	29,420,016	88,998,442	402.5	16.1	13.9	13.5
	長期前受金戻入	438,405,748	437,070,971	1,334,777	100.3			
	雑 収 益	424,794	495,711	△ 70,917	85.7			
	計	557,249,000	466,986,698	90,262,302	119.3			
(4) 営業外費用	支 払 利 息 及 び 企業債取扱諸費	11,601,387	13,802,263	△ 2,200,876	84.1	0.3	0.4	0.5
	雑 支 出	79,360	183,120	△ 103,760	43.3			
	計	11,680,747	13,985,383	△ 2,304,636	83.5			
経常損(△)益 ((1) + (3)) - ((2) + (4))		903,238,873	865,951,965	37,286,908	104.3	26.1	25.8	26.7
(5) 特別利益	過年度損益 修正 益	0	37,620,170	△ 37,620,170	0	0	1.1	0.4
当年度純損(△)益 ((1) + (3) + (5)) - ((2) + (4))		903,238,873	903,572,135	△ 333,262	99.9	26.1	26.9	27.1
前年度繰越利益剰余金		0	0	0	—	—	—	—
そ の 他 未 処 分 利 益 剰 余 金 変 動 額		45,200,000	45,200,000	0	100.0	—	—	—
当年度未処分利益剰余金		948,438,873	948,772,135	△ 333,262	99.9	—	—	—

② 比較貸借対照表

区 分		令和 7 年度		令和 6 年度		対前年度比較		構成比の 増減(△) (B)－(D)
		金 額 (A)	構成比 (B)	金 額 (C)	構成比 (D)	(A)－(C)	$\frac{(A)}{(C)} \times 100$	
資 産	固 定 資 産	円 30,620,962,167	% 64.0	円 32,212,684,273	% 66.6	円 △ 1,591,722,106	% 95.1	ポイント △ 2.6
	有形固定資産	27,303,352,758	57.1	28,709,868,439	59.3	△ 1,406,515,681	95.1	△ 2.2
	無形固定資産	2,317,609,409	4.8	2,502,815,834	5.2	△ 185,206,425	92.6	△ 0.4
	投資その他の資産	1,000,000,000	2.1	1,000,000,000	2.1	0	100.0	0
	流 動 資 産	17,228,070,967	36.0	16,177,148,482	33.4	1,050,922,485	106.5	2.6
	現 金 預 金	16,179,456,824	33.8	15,063,391,039	31.1	1,116,065,785	107.4	2.7
	未 収 金	11,703,659	0.0	43,771,943	0.1	△ 32,068,284	26.7	△ 0.1
	有 価 証 券	1,000,000,000	2.1	1,000,000,000	2.1	0	100.0	0
	貯 蔵 品	11,685,500	0.0	11,685,500	0.0	0	100.0	0
	前 払 金	0	0	58,300,000	0.1	△ 58,300,000	0	△ 0.1
	未 収 収 益	25,224,984	0.1	0	0	25,224,984	—	0.1
	合 計	47,849,033,134	100.0	48,389,832,755	100.0	△ 540,799,621	98.9	—
負 債 及 び 資 本	固 定 負 債	6,563,446,431	13.7	7,856,533,054	16.3	△ 1,293,086,623	83.5	△ 2.6
	企 業 債	1,649,232,569	3.4	2,447,981,566	5.1	△ 798,748,997	67.4	△ 1.7
	他会計借入金	410,603,580	0.9	615,905,370	1.3	△ 205,301,790	66.7	△ 0.4
	引 当 金	4,503,610,282	9.4	4,792,646,118	9.9	△ 289,035,836	94.0	△ 0.5
	流 動 負 債	1,820,854,195	3.8	1,552,901,888	3.1	267,952,307	117.3	0.7
	企 業 債	798,748,997	1.7	822,959,471	1.7	△ 24,210,474	97.1	0
	他会計借入金	205,301,790	0.4	205,301,790	0.4	0	100.0	0
	未 払 金	790,235,142	1.6	500,198,297	1.0	290,036,845	158.0	0.6
	未 払 費 用	523,794	0.0	702,480	0.0	△ 178,686	74.6	0
	引 当 金	24,224,744	0.1	22,676,655	0.0	1,548,089	106.8	0.1
	その他流動負債	1,819,728	0.0	1,063,195	0.0	756,533	171.2	0
	繰 延 収 益	6,276,545,148	13.1	6,695,449,326	13.8	△ 418,904,178	93.7	△ 0.7
	長 期 前 受 金	6,276,545,148	13.1	6,695,449,326	13.8	△ 418,904,178	93.7	△ 0.7
	資 本 金	18,177,833,722	38.0	18,132,633,722	37.5	45,200,000	100.2	0.5
	剰 余 金	15,010,353,638	31.4	14,152,314,765	29.3	858,038,873	106.1	2.1
	資 本 剰 余 金	3,373,088,871	7.1	3,373,088,871	7.0	0	100.0	0.1
	利 益 剰 余 金	11,637,264,767	24.3	10,779,225,894	22.3	858,038,873	108.0	2.0
	合 計	47,849,033,134	100.0	48,389,832,755	100.0	△ 540,799,621	98.9	—

3 地域整備事業

① 比較損益計算書

区 分		令和 7 年度 (A) 円	令和 6 年度 (B) 円	対前年度比較		営業収益に対する割合		
				(A) - (B) 円	$\frac{(A)}{(B)} \times 100$ %	令和 7 年度 %	令和 6 年度 %	令和 5 年度 %
(1) 営業 収益	阪 神 地 域 整 備 収 益	490,316,540	1,869,868,465	△ 1,379,551,925	26.2	100.0	100.0	100.0
	播 磨 地 域 整 備 収 益	8,428,939,321	8,883,252,026	△ 454,312,705	94.9			
	淡 路 地 域 整 備 収 益	197,080,489	168,946,039	28,134,450	116.7			
	そ の 他 営 業 収 益	413,418,938	415,654,362	△ 2,235,424	99.5			
	計	9,529,755,288	11,337,720,892	△ 1,807,965,604	84.1			
(2) 営業 費用	阪 神 地 域 整 備 費 用	271,162,252	1,438,161,500	△ 1,166,999,248	18.9	102.8	392.2	95.1
	播 磨 地 域 整 備 費 用	8,580,594,513	8,969,691,502	△ 389,096,989	95.7			
	淡 路 地 域 整 備 費 用	661,045,509	574,349,082	86,696,427	115.1			
	一 般 管 理 費	218,617,490	217,538,228	1,079,262	100.5			
	そ の 他 営 業 費 用	69,468,700	33,270,201,176	△ 33,200,732,476	0.2			
	計	9,800,888,464	44,469,941,488	△ 34,669,053,024	22.0			
営業損 (△) 益 (1) - (2)		△ 271,133,176	△ 33,132,220,596	32,861,087,420	0.8	△ 2.8	△ 292.2	4.9
(3) 営業 外 収益	受 取 利 息	176,090,623	55,918,655	120,171,968	314.9	2.8	1.1	2.3
	他 会 計 負 担 金	51,727,274	20,308,200	31,419,074	254.7			
	長 期 前 受 金 戻 入	3,195,731	4,229,154	△ 1,033,423	75.6			
	補 助 金	23,552,000	23,397,884	154,116	100.7			
	雑 収 益	16,485,595	20,605,733	△ 4,120,138	80.0			
	計	271,051,223	124,459,626	146,591,597	217.8			
(4)	営業外費用 雑 支 出	8,723,497	10,633,546	△ 1,910,049	82.0	0.1	0.1	0.1
経 常 損 (△) 益 (1) + (3) - (2) + (4)		△ 8,805,450	△ 33,018,394,516	33,009,589,066	0.0	△ 0.1	△ 291.2	7.0
(5) 特別 利益	固 定 資 産 売 却 益	30,967	0	30,967	—	0.3	0.2	0.3
	過 年 度 損 益 修 正 益	13,043,062	17,260,472	△ 4,217,410	75.6			
	そ の 他 特 別 利 益	19,932,846	0	19,932,846	—			
	計	33,006,875	17,260,472	15,746,403	191.2			
(6) 特別 損失	固 定 資 産 売 却 損	3,414,727	4,840,750	△ 1,426,023	70.5	0.2	0.0	0.3
	過 年 度 損 益 修 正 損	12,353,000	0	12,353,000	—			
	計	15,767,727	4,840,750	10,926,977	325.7			
当年度純損 (△) 益 (1) + (3) + (5) - (2) + (4) + (6)		8,433,698	△ 33,005,974,794	33,014,408,492	—	0.1	△ 291.1	7.0
前年度繰越利益剰余金		△ 15,745,462,185	2,863,951,115	△ 18,609,413,300	—	—	—	—
その他の未処分利益 剰 余 金 変 動 額		0	14,396,561,494	△ 14,396,561,494	0	—	—	—
当年度未処分利益剰余金		△ 15,737,028,487	△ 15,745,462,185	8,433,698	99.9	—	—	—

② 比較貸借対照表

区 分		令和 7 年度		令和 6 年度		対前年度比較		構成比の 増減(△) (B)－(D)
		金 額 (A)	構成比 (B)	金 額 (C)	構成比 (D)	(A)－(C)	$\frac{(A)}{(C)} \times 100$	
資 産	固 定 資 産	円 34,621,765,812	% 44.3	円 35,257,559,666	% 43.0	円 △ 635,793,854	% 98.2	ポイント 1.3
	有 形 固 定 資 産	15,404,431,530	19.7	15,400,225,824	18.8	4,205,706	100.0	0.9
	投資その他の資産	19,217,334,282	24.6	19,857,333,842	24.2	△ 639,999,560	96.8	0.4
	未成事業資産	21,571,600,930	27.6	29,127,918,673	35.5	△ 7,556,317,743	74.1	△ 7.9
	未 成 事 業 資 産	21,571,600,930	27.6	29,127,918,673	35.5	△ 7,556,317,743	74.1	△ 7.9
	流 動 資 産	22,001,662,615	28.1	17,675,725,034	21.5	4,325,937,581	124.5	6.6
	現 金 預 金	21,076,454,817	27.0	16,882,366,738	20.6	4,194,088,079	124.8	6.4
	未 収 金	909,707,798	1.1	776,846,135	0.9	132,861,663	117.1	0.2
	前 払 金	15,500,000	0.0	10,370,000	0.0	5,130,000	149.5	0
	未 収 収 益	0	0	6,142,161	0.0	△ 6,142,161	0	0.0
	合 計	78,195,029,357	100.0	82,061,203,373	100.0	△ 3,866,174,016	95.3	－
負 債 及 び 資 本	固 定 負 債	50,770,238,938	64.9	59,386,735,642	72.4	△ 8,616,496,704	85.5	△ 7.5
	企 業 債	49,332,900,000	63.1	57,915,600,000	70.6	△ 8,582,700,000	85.2	△ 7.5
	引 当 金	1,437,338,938	1.8	1,471,135,642	1.8	△ 33,796,704	97.7	0
	流 動 負 債	18,678,058,940	23.9	13,765,105,580	16.8	4,912,953,360	135.7	7.1
	企 業 債	17,682,700,000	22.6	12,798,000,000	15.6	4,884,700,000	138.2	7.0
	未 払 金	472,179,226	0.6	434,154,570	0.5	38,024,656	108.8	0.1
	前 受 金	13,655,996	0.0	14,185,881	0.0	△ 529,885	96.3	0
	引 当 金	24,633,084	0.1	24,849,519	0.1	△ 216,435	99.1	0
	その他流動負債	484,890,634	0.6	493,915,610	0.6	△ 9,024,976	98.2	0
	繰 延 収 益	59,651,856	0.1	66,718,579	0.1	△ 7,066,723	89.4	0
	長 期 前 受 金	59,651,856	0.1	66,718,579	0.1	△ 7,066,723	89.4	0
	資 本 金	28,805,735,728	36.8	28,805,735,728	35.1	0	100.0	1.7
	剰 余 金	△ 15,235,886,086	△ 19.5	△ 15,244,319,784	△ 18.6	8,433,698	99.9	△ 0.9
	資 本 剰 余 金	501,142,401	0.6	501,142,401	0.6	0	100.0	0
	利 益 剰 余 金	△ 15,737,028,487	△ 20.1	△ 15,745,462,185	△ 19.2	8,433,698	99.9	△ 0.9
	評価差額等	△ 4,882,770,019	△ 6.2	△ 4,718,772,372	△ 5.8	△ 163,997,647	103.5	△ 0.4
	評 価 差 額 等	△ 4,882,770,019	△ 6.2	△ 4,718,772,372	△ 5.8	△ 163,997,647	103.5	△ 0.4
	合 計	78,195,029,357	100.0	82,061,203,373	100.0	△ 3,866,174,016	95.3	－

4 企業資産運用事業

① 比較損益計算書

区 分		令和7年度 (A)	令和6年度 (B)	対前年度比較		営業収益に対する割合		
				(A) - (B)	$\frac{(A)}{(B)} \times 100$	令和7年度	令和6年度	令和5年度
(1)	営業収益	円 1,334,348,916	円 1,285,534,716	円 48,814,200	% 103.8	% 100.0	% 100.0	% 100.0
(2)	運用資産維持管理費	688,134,071	538,312,983	149,821,088	127.8	92.8	85.9	82.7
	総 係 費	36,699,625	44,673,526	△ 7,973,901	82.2			
	減 価 償 却 費	512,816,795	521,034,859	△ 8,218,064	98.4			
	資 産 減 耗 費	1,019,749	0	1,019,749	—			
	計	1,238,670,240	1,104,021,368	134,648,872	112.2			
営業損(△)益 (1) - (2)		95,678,676	181,513,348	△ 85,834,672	52.7	7.2	14.1	17.3
(3)	受 取 利 息	117,880,653	47,737,018	70,143,635	246.9	10.8	5.4	4.5
	長 期 前 受 金 戻 入	17,390,144	17,390,141	3	100.0			
	雑 収 益	9,460,923	3,694,047	5,766,876	256.1			
	計	144,731,720	68,821,206	75,910,514	210.3			
(4)	営業外費用	雑 支 出	1,487,674	1,453,733	33,941	102.3	0.1	0.1
経常損(△)益 ((1) + (3)) - ((2) + (4))		238,922,722	248,880,821	△ 9,958,099	96.0	17.9	19.4	21.7
(5)	過年度損益 特別損失 修正損	0	575,707,748	△ 575,707,748	0	0	44.8	0
当年度純損(△)益 ((1) + (3)) - ((2) + (4) + (5))		238,922,722	△ 326,826,927	565,749,649	—	17.9	△ 25.4	21.7
前年度繰越利益剰余金		1,496,558,499	1,474,385,426	22,173,073	101.5	—	—	—
その他未処分利益 剰余金変動額		0	349,000,000	△ 349,000,000	0	—	—	—
当年度未処分利益剰余金		1,735,481,221	1,496,558,499	238,922,722	116.0	—	—	—

② 比較貸借対照表

区 分		令和 7 年度		令和 6 年度		対前年度比較		構成比の 増減(△) (B)-(D)
		金 額 (A)	構成比 (B)	金 額 (C)	構成比 (D)	(A) - (C)	$\frac{(A)}{(C)} \times 100$	
資 産	固 定 資 産	円 21,383,028,726	% 77.1	円 22,052,729,976	% 80.5	円 △ 669,701,250	% 97.0	ポイント △ 3.4
	有 形 固 定 資 産	4,471,761,341	16.1	4,975,666,700	18.2	△ 503,905,359	89.9	△ 2.1
	無 形 固 定 資 産	869,894	0.0	1,193,675	0.0	△ 323,781	72.9	0
	投資その他の資産	16,910,397,491	61.0	17,075,869,601	62.3	△ 165,472,110	99.0	△ 1.3
	流 動 資 産	6,354,982,770	22.9	5,330,529,633	19.5	1,024,453,137	119.2	3.4
	現 金 預 金	6,018,748,632	21.7	5,009,424,781	18.3	1,009,323,851	120.1	3.4
	未 収 金	122,380,295	0.4	111,745,864	0.4	10,634,431	109.5	0
	短 期 貸 付 金	205,301,790	0.8	205,301,790	0.8	0	100.0	0
	未 収 収 益	8,552,053	0.0	4,057,198	0.0	4,494,855	210.8	0
	合 計	27,738,011,496	100.0	27,383,259,609	100.0	354,751,887	101.3	—
負 債 及 び 資 本	固 定 負 債	935,878,998	3.4	819,495,257	3.0	116,383,741	114.2	0.4
	引 当 金	935,878,998	3.4	819,495,257	3.0	116,383,741	114.2	0.4
	流 動 負 債	148,601,835	0.5	131,766,267	0.5	16,835,568	112.8	0
	未 払 金	94,638,514	0.3	77,805,727	0.3	16,832,787	121.6	0
	引 当 金	2,308,652	0.0	2,278,103	0.0	30,549	101.3	0
	その他流動負債	51,654,669	0.2	51,682,437	0.2	△ 27,768	99.9	0
	繰 延 収 益	141,852,923	0.5	159,243,067	0.6	△ 17,390,144	89.1	△ 0.1
	長 期 前 受 金	141,852,923	0.5	159,243,067	0.6	△ 17,390,144	89.1	△ 0.1
	資 本 金	24,043,865,128	86.7	24,043,865,128	87.8	0	100.0	△ 1.1
	剰 余 金	2,467,812,612	8.9	2,228,889,890	8.1	238,922,722	110.7	0.8
	利 益 剰 余 金	2,467,812,612	8.9	2,228,889,890	8.1	238,922,722	110.7	0.8
	合 計	27,738,011,496	100.0	27,383,259,609	100.0	354,751,887	101.3	—

5 地域創生整備事業

① 比較損益計算書

区 分			令和7年度 (A)	令和6年度 (B)	対前年度比較		営業収益に対する割合		
					(A)－(B)	$\frac{(A)}{(B)} \times 100$	令和7年度	令和6年度	令和5年度
1 ひょうご小野産業団地整備事業	(1) 営業収益	事業収益	円 0	円 0	円 0	% －	%	%	%
		その他営業収益	0	0	0	－			
		計	0	0	0	－	－	－	－
	(2) 営業費用	事業費用	0	0	0	－			
		一般管理費	5,000	0	5,000	－			
		計	5,000	0	5,000	－	－	－	－
	営業損(△)益 (1)－(2)		△ 5,000	0	△ 5,000	－	－	－	－
	(3) 営業外収益	受取利息	13,451,427	5,908,076	7,543,351	227.7			
		雑収益	590	3,170	△ 2,580	18.6			
		計	13,452,017	5,911,246	7,540,771	227.6	－	－	－
	(4) 営業外費用	支払利息及び企業債取扱諸費	1,256,402	1,515,604	△ 259,202	82.9			
		雑支出	1,378	878	500	156.9			
		計	1,257,780	1,516,482	△ 258,702	82.9	－	－	－
	経常損(△)益 ((1)+(3))－((2)+(4))		12,189,237	4,394,764	7,794,473	277.4	－	－	－
	(5)特別損失	その他特別損失	0	24,989,800	△ 24,989,800	0	－	－	－
2 神戸社・拠点整備西事業健康	(6)営業収益	その他営業収益	696,950	696,950	0	100.0	100.0	100.0	100.0
	(7)営業費用	一般管理費	0	1,730,000	△ 1,730,000	0	0	248.2	45.6
	営業損(△)益 (6)－(7)		696,950	△ 1,033,050	1,730,000	－	100.0	△ 148.2	54.4
	(8)営業外費用	雑支出	0	173,000	△ 173,000	0	0	24.8	4.6
	経常損(△)益 (6)－((7)+(8))		696,950	△ 1,206,050	1,903,000	－	100.0	△ 173.0	49.8
3 神戸・三宮東再整備事業	(9)営業費用	事業資産維持管理費	0	0	0	－	－	－	－
	営業損(△)益 0－(9)		0	0	0	－	－	－	－
	(10)営業外収益	雑収益	0	0	0	－	－	－	－
	(11)営業外費用	雑支出	0	0	0	－	－	－	－
	経常損(△)益 (10)－((9)+(11))		0	0	0	－	－	－	－
	(12) 特別利益	固定資産売却益	0	0	0	－			
		その他特別利益	0	0	0	－			
		計	0	0	0	－	－	－	－
当年度純損(△)益 ((1)+(3)+(6)+(10)+(12))－ ((2)+(4)+(5)+(7)+(8)+(9)+(11))			12,886,187	△ 21,801,086	34,687,273	－	1,848.9	△ 3,128.1	△ 14,321.2
前年度繰越利益剰余金			3,806,036,149	3,827,837,235	△ 21,801,086	99.4	－	－	－
当年度未処分利益剰余金			3,818,922,336	3,806,036,149	12,886,187	100.3	－	－	－

② 比較貸借対照表

区 分		令和 7 年度		令和 6 年度		対前年度比較		構成比の 増減(△) (B)-(D) ポイント
		金 額 (A)	構成比 (B)	金 額 (C)	構成比 (D)	(A)-(C)	$\frac{(A)}{(C)} \times 100$	
資 産	固定資産	円 1,135,396,682	% 25.3	円 1,135,396,682	% 25.3	円 0	% 100.0	0
	有 形 固 定 資 産	1,135,246,682	25.3	1,135,246,682	25.3	0	100.0	0
	投資その他の資産	150,000	0.0	150,000	0.0	0	100.0	0
	未成事業資産	583,657,363	13.0	456,180,843	10.2	127,476,520	127.9	2.8
	未 成 事 業 資 産	583,657,363	13.0	456,180,843	10.2	127,476,520	127.9	2.8
	流 動 資 産	2,775,349,652	61.7	2,901,504,656	64.5	△ 126,155,004	95.7	△ 2.8
	現 金 預 金	2,767,987,110	61.6	2,401,504,656	53.4	366,482,454	115.3	8.2
	有 価 証 券	0	0	500,000,000	11.1	△ 500,000,000	0	△ 11.1
	未 収 金	93,675	0.0	0	0	93,675	—	0.0
	前 払 金	5,700,000	0.1	0	0	5,700,000	—	0.1
	未 収 収 益	1,568,867	0.0	0	0	1,568,867	—	0.0
	合 計	4,494,403,697	100.0	4,493,082,181	100.0	1,321,516	100.0	—
負 債 及 び 資 本	固 定 負 債	667,324,853	14.9	654,045,390	14.6	13,279,463	102.0	0.3
	企 業 債	585,600,000	13.1	585,600,000	13.1	0	100.0	0
	引 当 金	81,724,853	1.8	68,445,390	1.5	13,279,463	119.4	0.3
	流 動 負 債	8,156,508	0.1	33,000,642	0.7	△ 24,844,134	24.7	△ 0.6
	未 払 金	1,656,452	0.0	26,434,019	0.6	△ 24,777,567	6.3	△ 0.6
	未 払 費 用	116,876	0.0	116,876	0.0	0	100.0	0
	引 当 金	6,053,195	0.1	6,098,242	0.1	△ 45,047	99.3	0
	そ の 他 流 動 負 債	329,985	0.0	351,505	0.0	△ 21,520	93.9	0
	剰 余 金	3,818,922,336	85.0	3,806,036,149	84.7	12,886,187	100.3	0.3
	利 益 剰 余 金	3,818,922,336	85.0	3,806,036,149	84.7	12,886,187	100.3	0.3
	合 計	4,494,403,697	100.0	4,493,082,181	100.0	1,321,516	100.0	—